



Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2023

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



1. Tarkastuslautakunta ja arviointityön suorittaminen.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Kokoonpano

Hämeen maakuntaliiton kuntayhtymän maakuntavaltuusto on valinnut kokouksessaan 13.9.2021 tarkastuslautakuntaan seuraavat jäsenkuntiensa valtuutetut:

Varsinainen jäsen	Osall.	Henkilökohtainen varajäsen	Osall.
Laajalehto Arja, Tammela, (sd.), pj.	5/5	Ketola Marita, Humppila, (sd.)	-
Saarenmaa Lotta, Forssa, (kok.), vpj.	4/5	Sonko Jessica, Riihimäki, (kok.)	1/5
Vesioja Samuli, Janakkala, (ps.)	4/5	Ahtola Tero, Forssa, (ps.)	-
Leppälahti Markku, Ypäjä, (kesk.)	5/5	Paloposki Jouni, Ypäjä, (kesk.)	-

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Arviointityön suorittaminen

Tarkastuslautakunta on tutustunut Hämeen maakuntaliiton kuntayhtymän toimintaan, vuoden 2023 talousarvioon ja vuosien 2024–2025 taloussuunnitelmaan sekä tilinpäätökseen vuodelta 2023. Lautakunta on seurannut maakuntahallituksen toimintaa laadittujen pöytäkirjojen perusteella sekä kuullut kokouksissaan maakuntaliiton maakuntajohtajaa ja muita johtavia viranhaltijoita.

Arviointi suoritetaan valtuustokaudelle laaditun arviointisuunnitelman mukaan. Tiedot arviointikertomusta varten on saatu käyttäen tietolähteinä kuntayhtymän omia selvityksiä ja suunnitelmia sekä kuulemalla kuntayhtymän viranhaltijoita.

Arviointisuunnitelmassa tarkastuslautakunnan arviointi on jaettu maakuntaliiton vastuualueiden ja seutukuntien arviointiin, minkä lisäksi vuosittain arvioinnin kohteena on Hämeen liiton toimintaympäristöön liittyvät muutokset ja muut ajankohtaiset asiat.

Tarkastuslautakunnan asiantuntijana toimi kuntayhtymän tilintarkastaja HT, JHT, HM Jukka Vuorio TALVEA Julkishallinnon palvelut Oy.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Arviointikohde: vuosittain 2021–2024

- Hämeen liiton strategian ja maakuntaohjelman toteutuminen
- Konserniohjauksen toimivuus ja omistajapolitiikka
- Maakunnan edunvalvonta
- Seutuyhteistyö
- Sisäisen valvonnan järjestäminen
- Riskienhallinta
- Hallinnon tukipalvelut ja talouden seuranta

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Vuosittaiset syvällisemmän arvioinnin kohteet

Vuosi 2021

- Hämeen liiton toimintaympäristön muutokset ja ajankohtaiset asiat
- Yleiskuva maakuntaliiton toiminnasta ja strategisista tavoitteista sekä johtamis- ja ohjausjärjestelmästä
- Oman tuotannon kehittämishankkeisiin perehtyminen

Vuosi 2022

- Hämeen liiton toimintaympäristön muutokset ja ajankohtaiset asiat
- Seutukatsaus
- Painopiste Forssan seutu
- Sote-hankkeiden hallinnointi ja hyvinvointialueen kanssa tehtävä yhteistyö
- Yhteyspalvelut -vastuualue

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Vuosi 2023

- Hämeen liiton toimintaympäristön muutokset ja ajankohtaiset asiat
- Seutukatsaus
- Painopiste Riihimäen seutu
- kv-toiminta
- Elinvoima -vastuualue

Vuosi 2024

- Hämeen liiton toimintaympäristön muutokset ja ajankohtaiset asiat
- Seutukatsaus
- Painopiste Hämeenlinnan seutu
- Maakuntahallituksen puheenjohtajan kuuleminen

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Tarkastuslautakunnan toiminta

Kokousaika ja paikka	Kokouksen keskeiset asiat
10.5.2023 Hämeenlinna	- Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus - Hämeen liiton talouden toteuma ajanjaksolta 1.1.-31.3.2023
20.9.2023 Hämeenlinna	- Hämeen liiton toiminta ja talouden toteuma 1.1. - 30.6.2023 - Hämeen liiton toiminta- ja taloussuunnitelman 2024 - 2026 ja talousarvion 2024 valmistelu - Tilintarkastussuunnitelma vuodelle 2023
19.12.2023 Riihimäki	- Riihimäen seutukunnan näkemykset Hämeen liiton toiminnasta - Maakunnan kehittämispäällikön katsaus ajankohtaisiin hankkeisiin ja niiden rahoitukseen - Hämeen liiton ajankohtaiset asiat ja talouden toteuma ajanjaksolta 1.1.-30.9.2022
1.2.2024 Hämeenlinna	- Maakuntajohtajan ja kehittämisjohtajan ajankohtaiskatsaukset - Hämeen liiton tutkimus- ja kehittämisrahaston tilannekatsaus 2023 - Ennakkotietoa vuoden 2023 tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta
11.4.2024 Hämeenlinna	- Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen laadinta vuodelta 2023 - Tilintarkastajan raportti vuodelta 2023 - Hämeen liiton vuoden 2023 tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus ja vastuuvapauden myöntäminen

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



2. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Yleistä

Kuntalain (410/2015) 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunnan on huolehdittava kunnan / kuntayhtymän ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Lisäksi tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain mukaan ylläpitää kuntayhtymän sidonnaisuusrekisteriä.

Hämeen maakuntaliiton kuntayhtymän tavoitteet on valmisteltu valtuuston päätettäväksi suunnitelmakaudelle 2023. Tilinpäätöksessä on esitetty päättyneen tilikauden toteutumatietoja ja tunnuslukuja.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024

Hämeen liiton strategia



ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Leppälampi Markku, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Maakuntaliitto vastaa maakunnan kehittämiseksi tehtävistä tarpeellisista selvityksistä ja suunnitelmista sekä edistää maakunnallisten suunnitelmien, hankkeiden ja toimintojen toteutumista koko maakunnassa.



Maakuntavaltuuston asettamat tavoitteet vuodelle 2023

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Argumentit

Kehittäminen

Edistämme maakunnan saavutettavuutta kaksoissiirtymällä (vihreä siirtymä ja digitalisaatio).

Valmistaudumme maakunnan energiamurrokseen.

Tuemme maakunnan toimijoita TKI-toiminnan kytkemistä ylimaakunnalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön ja arvoverkostoihin.

Olemme Kanta-Hämeen tiedolla johtava asiantuntija, joka tukee maakuntamme kuntien kehittämistä ja maankäyttöä.

Elinvoimaisuutta edistävä kansainvälinen toiminta on kunnille, kaupungeille ja elinkeinoelämälle päivittäistä ja luontevaa. Tuemme alueen toimijoiden kansainvälistymistä vahvasti omalla asiantuntemuksellamme.

Vahvistamme suunnitelmallisesti ekosysteemitointiamme ja kehitämme sitä tukevaa osaamista ja infrastruktuuria tiiviissä yhteistyössä maakuntamme elinkeinoelämän kanssa.

Toimimme itseohjautuvasti ajantasaisen tiedon ja osaamisen varassa tehden merkityksellistä ja vaikuttavaa työtä.

Edunvalvonta

Kanta-Hämeen merkitykselliset asiasisällöt on huomioitu tulevassa hallitusohjelmassa.

Toteutamme edunvalvontaa aktiivisella, terävöitetyllä ja kulloinkin tarkoituksenmukaisella toimintatavalla.

Teemme vaikuttavaa ja kohdennettua edunvalvontaa tukevaa viestintää.

Luomme eduskuntavaalien jälkeen tarvittavat vaikuttamisen kanavat.

Hanketuki ja konsortiot

Demokraattisen päätöksenteon tukemme on tehokasta ja luotettavaa.

Kumppanuudet

Kanta-Hämeessä käynnistetään vaikuttavampia, kansainvälisempiä ja yrityslähtöisempiä kehittämishankkeita.

Olemme kuntien kanssa asemoimassa hyvinvointialueiden perustamisen jälkeisen kuntasektorin tehtäväkenttää.

Yhteydenpito maakunnan suurimpien yritysten ja elinkeinotoimijoiden kanssa saadaan pidettyä riittävän tiiviinä.

Ratkaisemme toimintatavan, jolla Kanta-Hämeen maakunnan EU-yhteydet ovat riittävät.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Eduskuntavaalien ja kuntasektorin uudistajien kanssa saadaan toimivaksi.

Leppälahti Markku, 20.05.2024

Yhteistyö



Tavoitteiden toteutumisen arviointiasteikko

Tavoite toteutui: tavoite saavutettiin tai saavuttamatta jääneiden tulosten osuus oli vähäinen ja epäolennainen.	
Tavoite toteutui osittain: vähintään puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.	
Tavoite ei toteutunut: tavoite ei toteutunut, tai vain alle puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.	
Tavoitetta ei voida arvioida: esim. mittaustulokset valmistuvat myöhemmin tai tavoite on epäselvä.	

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Edunvalvonta

- **Toteutamme edunvalvontaa aktiivisella, terävöitetyllä ja kulloinkin tarkoituksenmukaisella toimintatavalla.**

Toteuma:

- **Kanta-Hämeen merkitykselliset asiasisällöt on huomioitu tulevassa hallitusohjelmassa.**

Toteuma:

- **Luomme eduskuntavaalien jälkeen tarvittavat vaikuttamisen kanavat.**

Toteuma:

- **Teemme vaikuttavaa ja kohdennettua edunvalvontaa tukevaa viestintää**

Toteuma:

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024

Kehittäminen



- **Edistämme maakunnan saavutettavuutta kaksoissiirtymällä (vihreä siirtymä ja digitalisaatio).**

Toteuma: 

- **Valmistaudumme maakunnan energiamurrokseen.**

Toteuma: 

- **Kanta-Hämeessä käynnistetään vaikuttavampia, kansainvälisempiä ja yrityslähtöisempiä kehittämishankkeita.**

Toteuma: 

- **Tuemme maakunnan toimijoita TKI-toiminnan kytkemistä ylimaakunnalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön ja arvoverkostoihin.**

Toteuma: 

- **Vahvistamme suunnitelmallisesti ekosysteemitointiamme ja kehitämme sitä tukevaa osaamista ja infrastruktuuria tiiviissä yhteistyössä maakuntamme elinkeinoelämän kanssa.**

Toteuma: 

- **Olemme Kanta-Hämeen tiedolla johtava asiantuntija, joka tukee maakuntamme kuntien kehittämistä ja maankäyttöä**

ALLERIKKOITETTU SAHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024

Yhteistyö



- **Eduskuntavaalien jälkeinen yhteistyö kansanedustajien kanssa saadaan toimivaksi.**

Toteuma:

- **Ratkaisemme toimintatavan, jolla Kanta-Hämeen maakunnan EU-yhteydet ovat riittävät.**

Toteuma:

- **Yhteydenpito maakunnan suurimpien yritysten ja elinkeinotoimijoiden kanssa saadaan pidettyä riittävän tiiviinä.**

Toteuma:

- **Olemme kuntien kanssa asemoimassa hyvinvointialueiden perustamisen jälkeisen kuntasektorin tehtäväkenttää.**

Toteuma:

- **Elinvoimaisuutta edistävä kansainvälinen toiminta on kunnille, kaupungeille ja elinkeinoelämälle päivittäistä ja luontevaa. Tuemme alueen toimijoiden kansainvälistymistä vahvasti omalla asiantuntemuksellamme.**

Toteuma:

- **Demokraattisen päätöksenteon tukemme on tehokasta ja luotettavaa.**

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Toteuma:

Yksilö – Organisaatio – Verkosto



- Toimimme itseohjautuvasti ajantasaisen tiedon ja osaamisen varassa tehden merkityksellistä ja vaikuttavaa työtä.

Toteuma:



ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

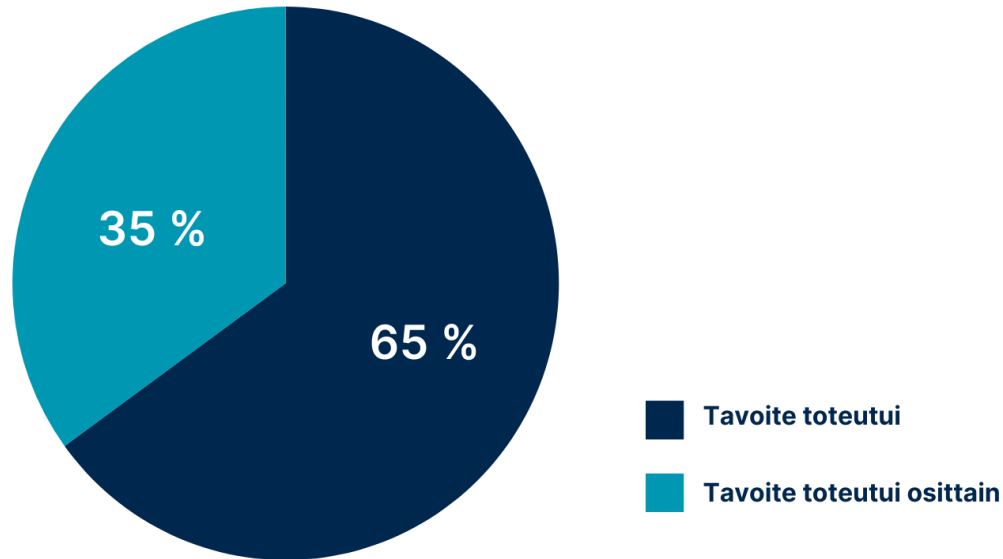
Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Tavoitteiden toteutuminen



Maakuntahallitus on arvioinut toimintakertomuksessa toiminnallisten tavoitteiden toteutumista. Arvioiden mukaan tavoitteet saavutettiin pääsääntöisesti hyvin. Vuoden 2023 toimintaa haastoivat omalta osaltansa hallintojohtajan vaihtuminen sekä pidempiaikaiset poissaolot hallinnossa ja aluesuunnittelussa.

Liiton edunvalvontatoiminta oli menestyksestä. Metsäradan torjunnassa onnistuttiin hyvin, hallitusohjelman kirjaukset olivat Hämeen näkökulmasta pääasiassa positiivisia, Luonnonvarakeskuksen Jokioisten toimipaikan toiminnan jatkuvuus saatiin turvattua ja MORE-alueen liittymään rakentamiseen liittyvä esisopimus allekirjoitettiin.

Aluesuunnittelun osa-alueella vuonna 2023 valmisteltiin erityisesti vaihemaakuntakaava-prosessin aloittamista ja maakuntavaltuusto päätti syksyllä 2023 käynnistää Kanta-Hämeen vaihemaakuntakaavatyön pääpainopisteenä energiakysymykset. Liikenteen osalta valmisteltiin mm. Länsi-Suomen liikennestrategian toimenpideohjelma sekä vaikutettiin aktiivisesti Liikenne 12 -ohjelman valmisteluun.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Tavoitteiden toteutuminen

Kehittämisen osa-alueella alue- ja rakennepolitiikan ohjelmissa hakukierroksia järjestettiin kaksi. Painopisteinä olivat TKI-toiminnan edistäminen maakunnassa sekä älykkään erikoistumisen strategian mukaiset hankkeet. Lisäksi maakuntahallitus myönsi AKKE-rahoitusta maakunnan kannalta keskeisen tärkeiksi katsottujen hankkeiden valmisteluun ja käynnistämiseen.

Maakunnan kansainvälistymisen ja EU-yhteyksien edistämiseksi vuonna 2023 tehtiin päätös Hämeen uuden EU-toimiston käynnistämisestä. Toimisto toimii vuonna 2024 laajalla hämäläisellä omistajapohjalla, jossa Hämeen liiton, kuntien ja kaupunkien toimijoiden lisäksi mukana ovat vahvasti HAMK sekä alueen elinkeinoelämää edus-tavat Hämeen Kauppakamari ja Hämeen Yrittäjät.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



3. Kuntayhtymän kokonaistalous.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

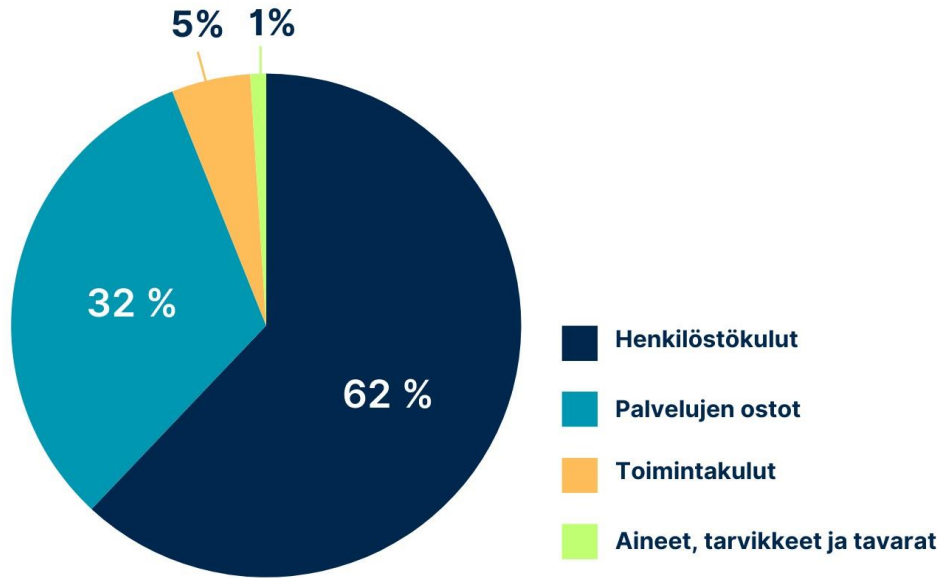
Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Toimintakulut 2023



Taloudellisten tavoitteiden osalta maakuntavaltuusto on asettanut käyttötalous-osan toimintakatteen sitovaksi tavoitteeksi luottamushenkilöhallinnolle (valtuusto, tarkastuslautakunta ja hallitus) sekä liiton operatiiviselle toiminnalle ja projekteille. Taloudelliset tavoitteet saavutettiin. Toimintatuotot toteutuivat talousarviossa arvioidusta 106 %:sti ja toimintakulut 107 %:sti.

Kuntayhtymän toimintatulot laskivat vuodesta 2022 36 %, eli 1.459.607,87 euroa. Toimintakulut laskivat vuodesta 2022 38 %, eli 1.583.266,02 euroa. Kuntayhtymän toimintatulot vuonna 2023 olivat 2.569.421,68 euroa ja vuoden 2023 toimintakulut olivat 2.613.608,14 euroa. Toimintatuottojen ja toimintakulujen lasku johtui Hämeen liiton hallinnoimien sote-hankkeiden siirtymisestä työntekijöineen hyvinvointialueelle 1.1.2023 lukien.

Kuntayhtymän tilikauden tulos oli -45.722,42 euroa ja vuosikate oli -38.914,90 euroa. Tuloksesta tehdyn varausten lisäyksen ja rahastomuutoksen jälkeen kuntayhtymän ylijäämä vähentyy -25.514,90 euroa vuonna 2023.

Maakunnan liiton kuluista suurin osa eli 62 % koostui henkilöstökuluista. Palveluiden ostojen osuus kuntayhtymän menoista oli 32 %.

Kuntayhtymän rahoitusasema on säilynyt hyvänä. Kassavaranto on ollut riittävä eikä lainarahoitusta ole. Kuntayhtymän vakavaraisuus ja maksuvalmius on hyvällä tasolla.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Kassan riittävyys:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kassan riittävyys, pv	172	200	165	244	304	135	235	200	78	202

Taseeseen kertynyt:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kertynyt yli- /alijäämä, 1000 €	885	1 023	1 038	1 257	1 257	1 257	1 258	1 259	1 144	1 118

Taseeseen kertynyttä ylijäämää on reilusti.

Tarkastuslautakunnalle on esitetty selvitys 1.2.2024 § 4 Hämeen liiton tutkimus- ja kehittämisrahaston käytöstä. Todettiin, että rahaston käyttö on ollut rahaston sääntöjen mukaista.

Kuntayhtymä on laatinut säännösten mukaisesti täydellisen konsernitilinpäätöksen, joka sisältää liiton ja sen tytäryhteisön Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Linnankreivin tilinpäätökset.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



4. Yhteenveto Hämeen liiton toiminnasta.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

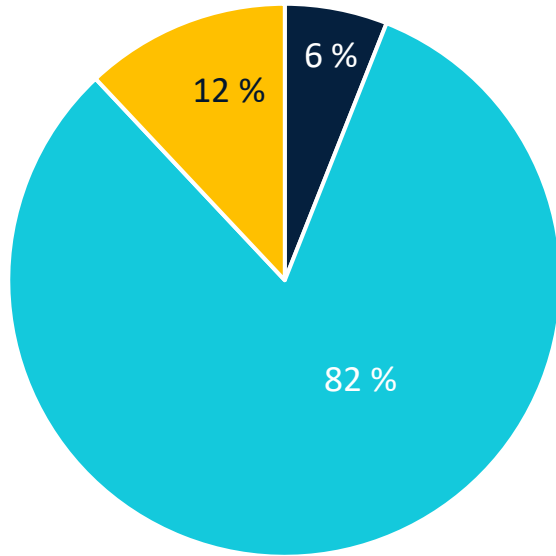
Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Tavoitteiden toteutuminen



■ Tavoite toteutui ■ Tavoite toteutui osittain ■ Tavoitetta ei voitu arvioida

Tarkastuslautakunta on saanut ajantasaista informaatiota Hämeen liiton ajankohtaista asioista ja perehtynyt Riihimäen seutukunnan näkemyksiin Hämeen liiton toiminnasta. Lisäksi tarkastuslautakuntaa on informoitu hallituksen, johtoryhmän ja maakunnan yhteistyöryhmän päätöksistä.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan asetetuista tavoitteista saavutettiin 6 % (kolme lippua), asetetuista tavoitteista saavutettiin osittain 82 % (kaksi lippua) ja tavoitetta ei voitu arvioida 12 %:ssa asetetuista tavoitteista (yksi musta lippu).

Lautakunta kiinnitti huomioita tavoitteiden asettamisen täsmällisyyteen ja mitattavuuteen ja esittää näihin asioihin kehittämistoimenpiteitä jatkossa. Tavoitteita, joita ei voida mitata numeerisesti, tulisi avata sanallisesti riittävän konkreettisesti. Lisäksi syyt toteutumattomiin tai kesken jääneisiin tavoitteisiin tulisi kuvata selkeästi.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

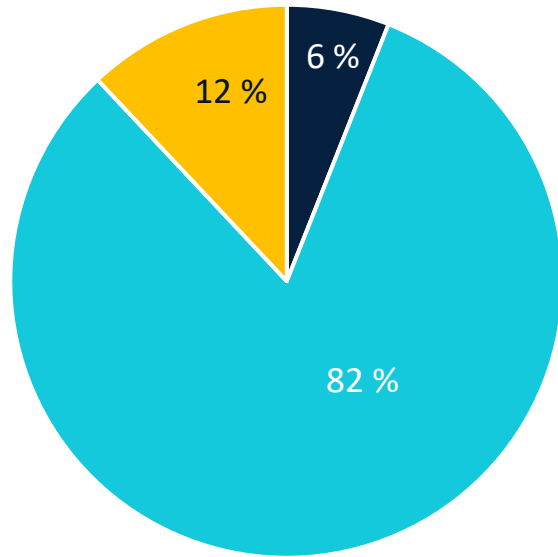
Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



Tavoitteiden toteutuminen



■ Tavoite toteutui ■ Tavoite toteutui osittain ■ Tavoitetta ei voitu arvioida

Tarkastuslautakunta ei voinut riittävällä varmuudella todeta, että toiminnalliset tavoitteet saavutettiin ja tämän vuoksi tavoitteiden saavuttamista kuvaavien ”lippujen” määrä asetettiin pääsääntöisesti kohdalle ”2 lippua”, joka tarkoittaa, että vähintään puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin (maksimi 3 lippua). Tarkastuslautakunta päätyi myös arvioon ”musta lippu”, joka tässä yhteydessä tarkoittaa, että tavoitteen saavuttamista ei voida mitata riittävällä tarkkuudella (esimerkiksi keskeneräinen, suunnitteluvaiheessa).

Alijäämäisestä tuloksesta huolimatta kuntayhtymän kokonaistalous on säilynyt hyvänä. Talous on terveellä pohjalla ja tunnuslukujen valossa liitto on vakavarainen.

Koska Hämeen liiton asiantuntijat ovat keskeisin resurssi, tulee asiantuntijuuden kehittämisestä ja työhyvinvoinnin tukemisesta huolehtia. Liitossa tuleekin kiinnittää erityistä huomiota henkilöresurssien riittävyyteen. Tarkastuslautakunta kiittää Hämeen liiton asiantuntijoita valtuustokaudesta sekä kannustaa jatkamaan rohkeaa, innovatiivista ja ennakoluulotonta toimintaa kaikkien kantahämäläisten hyväksi.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024

Hämeen maakuntaliiton tarkastuslautakunta



Arja Laajalehto
puheenjohtaja

Lotta Saarenmaa
varapuheenjohtaja

Markku Leppälahti
Jäsen

Samuli Vesioja
jäsen

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024



HÄMEEN LIITTO
Regional Council of Häme

Asiantuntijuus intohimona.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laajalehto Arja, 17.04.2024

Saarenmaa Lotta, 20.05.2024

Vesioja Samuli, 06.06.2024

Laajalehto Arja, 23.04.2024

Leppälahti Markku, 20.05.2024