



HÄMEEN LIITTO
Regional Council of Häme

Hämeen liiton tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2023

Maakuntahallitus 19.2.2024

Maakuntavaltuusto 6.5.2024

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Sisällysluettelo

Maakuntajohtajan tervehdys	3
1. Toimintakertomus.....	5
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	5
1.1.1 Hämeen liiton hallinto	5
1.1.2 Kanta-Häme vuonna 2023.....	5
1.1.3 Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa sekä arvio tulevasta kehityksestä	6
1.1.4 Henkilöstö ja yhteistoiminta	7
1.1.5 Arvio riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista 8	
1.1.6 Ympäristötekijät	9
1.2 Sisäinen valvonta	10
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	11
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	11
1.3.2 Toiminnan rahoitus	12
1.4 Tasetarkastelu.....	13
1.5 Kokonaistulot ja –menot	14
1.6 Konsernitiedot	15
1.7 Tilikauden tuloksen käsittely.....	18
2. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen.....	20
3. Talousarvion toteutuminen.....	26
3.1 Käyttötalousosan toteutuminen	27
3.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	28
3.3 Investointien toteutuminen	28
3.4 Rahoitusosan toteutuminen	29
3.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumista	29
3.6 Jäsenkuntien maksuosuuksien toteutuminen vuonna 2023.....	30
4. Tilinpäätöslaskelmat.....	31
4.1 Tuloslaskelma.....	31
4.2 Rahoituslaskelma	32
4.3 Tase.....	33
4.4 Konsernitiedot	34

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

5. Tilinpäätöksen liitetiedot.....	37
5.1 Hämeen liiton tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	37
5.1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	37
5.1.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	39
5.1.3 Poistosuunnitelma ja toteutuminen v. 2023.....	40
5.1.4 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	41
5.1.5 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	43
5.1.6 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	44
5.1.7 Henkilöstöä koskevat liitetiedot.....	45
6. Allekirjoitukset ja merkinnät	47
7. Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat.....	48
8. Muut liitteet	49
Maakuntavaltuuston jäsenet.....	49
Tarkastuslautakunnan jäsenet.....	51
Maakuntahallituksen jäsenet	52
Hämeen yhteistyöryhmä (MYR)	52
Hämeen yhteistyöryhmän sihteeristö	54
Hämeen liiton jäsenyydet 31.12.2023	55
Hämeen liiton julkaisut v. 2023	55
Hämeen liiton organisaatio 31.12.2023	56
Hämeen liiton viraston organisaatio 31.12.2023.....	57

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Maakuntajohtajan tervehdys

Vuosi 2023 päättyi edelleen varsin epävakaisissa tunnelmissa. Toimintaympäristöä ovat Euroopassa värittäneet edelleen sodan ja varautumisen kysymykset. Kansallisesti pinnalla ovat erityisen vaikeat taloudellisen taantuman ja julkisen talouden tilanteen kysymykset, pastellivärien ollessa monella tapaa kaukaisissa haaveissa. Korkea korkotaso ja luisuminen taantumaan ovat Hämeessä heijastelleet laajalti myös taloudelliseen toimeliaisuuteen erittäin negatiivisella tavalla ja myöskään konkurseilta ei ole voitu välttyä. Toisen keskeisen huolenaiheemme, väestökehityksen, näkökulmasta vuosi 2023 oli kohtuullinen, mutta historiallisen heikko syntyvyys tuntuu jatkuvan ja maakunnan väkimäärän pysyminen vakaana oli täysin riippuvaista muuttoliikkeestä.

Kaikesta ympäröivästä negatiivisesta kehityksestä huolimatta, vuotta 2023 tarkastellessa on todettava sen olleen Hämeen liiton keskeisen edunvalvontatoiminnan ja tavoitteiden näkökulmasta varsin menestyksenkäs. Hämeen kaltaisessa pienessä maakunnassa voittavien koalitioiden kokoaminen on edunvalvonnassa erityisen merkityksellistä. Ilokseni olen voinut todeta, että suurissa kysymyksissä hämäläiset saavat nopeasti rivinsä kasaan ja edunvalvontaa ja vaikuttamista kyetään tekemään samansuuntaisesti ja sovitusti laajalla joukolla. Hämeelle eksistentiaalisen tärkeässä metsäradan torjunnassa onnistuttiin laajalla maakunnallisella voimanponnistuksella. Muutoinkin uuden hallitusohjelman kirjaukset olivat Hämeen näkökulmasta pääasiassa positiivisia, vaikka erityisesti kaupunkipoliittisiin kirjauksiin olisimme toivoneet vahvempaa keskisuuria ja pieniä kaupunkeja huomioivaa otetta. Onnistumisena on pidettävä myös Luonnonvarakeskuksen Jokioisten toimipaikan investointien ja toiminnan jatkumiseksi tehtyjä toimia, jotka jälleen kerran laajalla yhteistyöllä saatiin vietyä osaltamme maaliin. Tätä tervehdystä kirjoitettaessa myös MORE-alueen liittymään rakentamiseen liittyvä esisopimus on allekirjoitettu ja hanke etenemässä, mistä voimme olla tyytyväisiä myös Hämeen liitossa.

Kehittämisen ja aluesuunnittelun osa-alueella vuonna 2023 valmisteltiin erityisesti vaihemaakuntakaavaprosessin aloittamista ja maakuntavaltuusto päättikin syksyllä 2023 käynnistää Kanta-Hämeen vaihemaakuntakaavatyön pääpainopisteenä energiakysymykset. Tavoitteena on vastata uusiutuvan energian rakentamiseen ja siirtämiseen liittyviin intresseihin huolehtien myös muiden arvojen mahdollisimman hyvästä yhteensovittamisesta. Onnistuimme myös rahoitushauissa kiitettävästi asiaan liittyviin selvityksiin liittyen, mikä on taloudellisesti niukoilla resursseilla toimivalle liitolle tärkeää. Liikenteen osalta saatiin valmisteltua mm. Länsi-Suomen liikennestrategian toimenpideohjelma sekä vaikutettiin aktiivisesti Liikenne 12 -ohjelman valmisteluun.

Alue- ja rakennepoliittikan ohjelmissa hakukierroksia järjestettiin kaksi. Painopisteinä ovat olleet TKI-toiminnan edistäminen maakunnassa sekä älykkään erikoistumisen strategian mukaiset hankkeet. Lisäksi maakuntahallitus myönsi AKKE-rahoitusta maakunnan kannalta keskeisen tärkeiksi katsottujen hankkeiden valmisteluun ja käynnistämiseen. Eryismainintana nostettakoon esiin Riihimäen kaupungin erityinen aktiivisuus kehityshankkeiden luomisessa ja rahoituksen hakemisessa vuonna 2023, mikä työllisti Hämeen liittoa erittäin positiivisella tavalla. Eryisen iloisia olimme myös maakunnassa näkyvästä selkeästä parannuksesta kansainvälisiin rahoitusohjelmiin kohdistuviin hakuihin liittyen. Parannusta on odotettavissa jatkossakin, sillä päätökset Hämeen uuden EU-toimiston käynnistämisestä saatiin menestyksellisesti tehtyä. Toimisto toimii vuonna 2024 laajalla hämäläisellä omistajapohjalla, jossa Hämeen liiton, kuntien ja kaupunkien toimijoiden lisäksi mukana ovat vahvasti HAMK sekä alueen elinkeinoelämää edustavat Hämeen Kauppakamari ja Hämeen Yrittäjät. Tavoitteenamme onkin alueemme toimijoiden laaja-alainen palveleminen maakunnan kansainvälistymisen ja EU-yhteyksien edistämiseksi.

Luonnollisesti myös tunnistettuja huolia riittää. Erityisesti kuntien tulevaan taloudelliseen asemaan vaikuttavat päätökset heijastuvat myös Hämeen liiton kykyyn suoriutua tehtävistään ja hoitaa muitakin kuin lakisääteisiä tehtäviä. Hämeen liiton tilinpäätös vuodelta 2023 oli kohtuullisen hyvä, tuloksen jäädessä n. -

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

30 te. alijäämäiseksi. Hämeen liiton tase on edelleen suhteellisen vahva liiton koko huomioon ottaen. Tulvien vuosien talouden hallintaa helpottaa merkittävästi omissa toimitiloissa toimiminen, mikä on monissa vuokralla toimivissa maakuntaliitoissa tällä hetkellä merkittävä kustannushaaste.

Lopuksi haluan lämpimästi kiittää liittomme henkilöstöä, luottamushenkilöitämme, omistajakuntiemme edustajia sekä kansanedustajiamme onnistuneesta yhteistyöstä Hämeen hyväksi vuonna 2023. Jatkaamme ketterinä, mutta vaikuttavina maakunnan edun edistäjinä myös vuonna 2024!

Toni K. Laine
maakuntajohtaja

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1. Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Hämeen liiton hallinto

Hämeen liiton ylintä päätösvaltaa käyttää 54-jäseninen maakuntavaltuusto. Liiton perussopimuksen mukaisesti kuntien edustajainkokous valitsi maakuntavaltuuston 27.8.2021 liiton jäsenkuntien vuoden 2021 kuntavaalien tulokseen perustuen. Valtuuston jäsenet ja varajäsenet ovat kuntiensa valtuutettuja. Maakuntavaltuuston kokoonpano on esitelty sivulla 49 alkaen. Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2023 kahteen kokoukseen. Lisäksi maakuntavaltuuston seminaari järjestettiin Riihimäellä 28.8.2023.

Hämeen maakuntahallitus on 11-jäseninen, seuduittaisten väestömäärien suhteessa valittu toimielin. 13.9.2021 aloittaneen maakuntahallituksen kokoonpano vastaa kuntavaalien 2021 tulosta liiton jäsenkunnissa. Maakuntavaltuuston puheenjohtajistolla on läsnäolo- ja puheoikeus maakuntahallituksen kokouksissa. Maakuntahallitus ohjaa liiton operatiivista toimintaa ja vastaa päätöksenteosta perussopimuksen 16 §:n mukaisesti. Maakuntahallitus on seurannut maakuntavaltuuston asettamien tavoitteiden perusteella päättämässään työohjelmassa asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista kolmannesvuosittain osavuosikatsauksissa. Maakuntahallituksen kokoonpano on esitetty sivulla 52. Vuonna 2023 maakuntahallitus kokoontui yhteensä 11 kokoukseen. Lisäksi maakuntahallituksen jäsenet osallistuivat maakuntavaltuuston kokouksiin.

Tarkastuslautakunta on vastannut liiton hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä. Tarkastusviranomaisena tarkastuslautakunta on vastannut valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen arvioinnista ja kontrolloinut sitä, että kuntayhtymän tilintarkastus on toteutettu hyvän kunnallisen tilintarkastustavan edellyttämällä tavalla. Tarkastuslautakunta on käsitellyt talouden toteutumaa säännöllisesti osavuosikatsauksia tarkemmalla tasolla kirjanpidon toteumaraporttien pohjalta. Vuonna 2023 tarkastuslautakunta kokoontui viisi kertaa.

Liiton toiminnot on organisoitu elinvoiman ja yhteyspalveluiden vastuualueisiin. Lisäksi liitto toteuttaa edunvalvontaa maakuntajohtajan johdolla. Maakuntajohtaja ja vastuualueiden johtajat ovat virkasuhteisia ja muut liiton työntekijät ovat työsuhteisia. Viraston työntekijöiden päättävä valta ja vastuut on määritelty liiton hallintosäännössä ja talousarvion täytäntöönpano-ohjeissa.

Hämeen liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti kuntalain (410/2015) 125 §:n tarkoittamia tilivelvollisia ovat maakuntahallituksen jäsenet, maakuntajohtaja ja vastuualueiden johtajat.

Hämeen liiton organisaatiokaavio on esitetty sivulla 56.

1.1.2 Kanta-Häme vuonna 2023

Kanta-Hämeessä asui vuoden 2023 lopussa lähes 169 600 ihmistä. Väestömäärä lisääntyi hieman vuoden aikana maahanmuutosta johtuen. Syntyvyys romahti mittaushistorian alhaisimmaksi. Myös kuolleisuus oli korkealla tasolla. Maakunnan sisällä on eroja väestönkehityksessä, sillä Forssan seudulla kehitys on ollut pitkään laskeva, Riihimäen seudun tilanne on kääntynyt lievään laskuun, mutta Hämeenlinnan seudun väestömäärä on pysynyt melko tasaisena.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Päästömäärät ovat alentuneet viimeisten viidentoista vuoden ajan. Hämeessä kasvihuonekaasupäästöt ovat maan alhaisimpia, vaikka liikennesuoritteet ovatkin keskimääräistä korkeammat. Työmatkojen keskipituisuudet ovat Kanta-Hämeessä Suomen pisimmät. Tämä selittyy pendelöintimäärillä Uudellemaalle ja Pirkanmaalle, mutta myös maakunnan maantieteellä, sillä kunnista etäisyydet ovat osin pitkät seutukunnan työpaikkaomavaraisiin kaupunkeihin.

Työllisyystilanne oli vuonna 2023 melko hyvä, mutta rakentamisen ja teollisuuden haasteet näkyivät vuonna 2023 työttömyysasteen heikkenemisenä. Työvoiman saatavuus on parantunut vuodesta 2022 kaikilla toimialoilla. Merkittävää kohtaanto-ongelmaa esiintyy kuitenkin edelleen majoitus-, ravitsemis- ja matkailupalveluissa sekä sosiaali-, terveys- ja hyvinvointialalla. Vuoden 2023 aikana selkeästi vahvistunut maahanmuutto on lisännyt kansainvälisen työvoiman määrää. Työikäisen väestön työllisyysaste on Suomen korkeimpia.

Työmatkaliikkuminen on maakunnassa erityisen merkityksellistä. Asuinkuntansa ulkopuolelle matkustaa 48 % työssäkäyvistä. Luku on Manner-Suomen korkein. Työpaikkaomavaraisuus on Suomen alhaisin, 90 %. Erityisesti Riihimäen seudulta ja jossain määrin Hämeenlinnan seudulta pendelöidään maakunnan ulkopuolelle.

Kanta-Hämeessä teollisuuden osuus korostuu työpaikkajakaumassa sekä tukku- ja vähittäiskaupan henkilöstömäärä on suhteessa suurempi kuin maassa keskimäärin. Kolmen seutukunnan toimialarakenne poikkeaa runsaasti toisistaan. Hämeenlinnan seudulla korostuu teollisuus sekä palvelu- ja kaupan ala, Forssan seudulla elintarvikkeiden ja metallituotteiden valmistus sekä alkutuotanto. Riihimäen seudulla puolestaan tukku- ja vähittäiskauppa sekä rakentaminen. Panostukset tutkimukseen ja kehittämiseen ovat suhteellisen vähäisiä, sillä perusteollisuuden osuus elinkeinorakenteesta on merkittävä ja maakunnasta puuttuu oma yliopistokeskus.

Maakunnan asukkaiden terveys, varallisuus ja osallisuus ovat maan keskitasoa. Seudulliset erot ovat suuria. Huono-osaisuus keskittyy väkirikkaisiin Hämeenlinnan, Riihimäen, Forssan kaupunkeihin. Eniten huono-osaisuutta esiintyy Kanta-Hämeen itäosissa ja lännessä Forssan seudulla. Väestörakenne vanhennee, ja tämä tulee näkymään jo lähivuosien tilanteessa, sillä esimerkiksi hyvinvointipalveluihin kohdistuu entistä suurempaa kysyntää. Kanta-Hämeessä asui vuoden 2022 lopussa lähes 169 600 ihmistä ja se on asukasluvultaan Suomen 12. suurin maakunta. Kanta-Hämeen väkiluku oli suurimmillaan vuonna 2013, jolloin asukasluku nousi 175 481 asukkaaseen. Tämän jälkeen väestönkehitys on ollut taantuvaa. Maakunnan sisällä on eroja väestönkehityksessä, sillä Forssan seudulla kehitys on ollut pitkään laskeva, Riihimäen seudun tilanne on kääntynyt lievään laskuun, mutta Hämeenlinnan seudun väestömäärä on pysynyt melko tasaisena.

1.1.3 Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa sekä arvio tulevasta kehityksestä

Uudet hyvinvointialueet aloittivat toimintansa ja Hämeen liiton hallinnoimat sote-hankkeet sekä hankkeissa työskennelleet työntekijät siirtyivät Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle 1.1.2023 alkaen. Muutos oli Hämeen liiton mittakaava huomioon otettuna merkittävä, koska sote-hankkeissa työskenteli enemmän työntekijöitä kuin liiton operatiivisessa toiminnassa yhteensä ja liiton budjetissa sote-hankkeet muodostivat merkittävän osan liiton tuloista ja menoista. Sote-hankkeiden hallinnolliset ”hännät” saatiin hoidettua Hämeen liiton osalta loppuun vuoden 2023 aikana. Muutos tarkoitti Hämeen liiton toiminnan palautumista normaaliin maakunnan liiton toimintaraamiin.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1.1.4 Henkilöstö ja yhteistoiminta

Osaamispääoma on Hämeen liiton tärkein voimavara. Vakituisen henkilöstön määrässä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuonna 2022.

Työntekijöistä yhteensä yhdeksällätoista (19) henkilöllä oli vuoden 2023 lopussa toistaiseksi voimassa oleva palvelussuhde. Määräaikainen palvelussuhde oli puolestaan kahdella (2) henkilöllä. Liiton lakisääteisiä ja muita vakituisia tehtäviä hoitaa vakituksessa virka- tai työsuhteessa oleva henkilökunta. Määräaikaisina toimi pääasiassa projektien työntekijöitä. Liiton henkilökunta ja sijoittuminen liiton vastuualueiden mukaisiin tehtäviin 31.12.2023 on esitetty sivulla 57.

Vakituisen henkilöstön määrä on vähentynyt lähes 30 %:lla kymmenessä vuodessa. Vähennys on tapahtunut luonnollisen poistuman kautta. Vuonna 2023 henkilöstöön kohdistuvia erityisiä säästötarpeita tai vähennystarpeita ei ollut. Tiettyjen erityisasiantuntijuuksien tarve on pyritty täyttämään ostopalveluna, joka on ollut näiltä osin tarkoituksenmukainen menettely.

Hämeen liiton henkilöstöstä 33 % on työskennellyt Hämeen liitossa yli 10 vuotta. Henkilöstöstä 9,5 % on työskennellyt liitossa vuoden tai alle. Keskimääräinen palvelusaika Hämeen liitossa vuonna 2023 oli 12 vuotta 7 kuukautta, kun vuonna 2022 keskimääräinen palvelusaika oli 6 vuotta 8 kuukautta. Vuonna 2019 se oli 10,71 vuotta.

Hämeen liiton henkilöstön keski-ikä on 49,5 vuotta, kun se vuonna 2021 oli 48,1 vuotta. Miehiä henkilökunnasta vuonna 2023 oli 42,9 %, kun vuonna 2022 vastaava luku oli 20,9 %. Naisia henkilöstöstä oli 57,1 %, kun vuonna 2022 vastaava luku oli 79,1 %. Merkittävä muutos naisten ja miesten suhteellisissa osuuksissa selittyy Hämeen liiton hallinnoimilla sote-hankkeilla, joissa suurin osa henkilöstöstä vuonna 2022 oli naisia.

Liiton henkilöstö- ja koulutuskysymyksissä on pyritty huomioimaan työntekijöiden erilaiset työura- ja elämänvaiheet. Työelämässä jaksamista ja jatkamista tuetaan mahdollisuuksien mukaan muokkaamalla työn sisältöä.

Hämeen liitossa on joustava työaikajärjestely (liukumat työajassa) ja etätöiden tekemiseen on mahdollisuus kolmena päivänä viikossa. Henkilökuntaa kannustetaan pitämään huolta terveydestään ja työkyvystään. Työergonomiaan on kiinnitetty huomiota ja toimistolla on henkilöstöllä korkeussäädettäviä työpöytiä, jotka mahdollistavat työskentelyn myös seisten. Henkilökunnan on mahdollista liikkua työajalla tunti viikossa. Henkilökunnalle on tarjolla kulttuuri- ja liikuntaetu sekä lounasetu. Uusien työntekijöiden ja pitkään poissaolleiden työntekijöiden perehdyttämiseen on myös kiinnitetty huomiota ja liitossa on käytössä määrämuotoinen perehdytysohjelma.

Hämeen liitto on asiantuntijaorganisaatio ja henkilöstön osaamisen ajantasaisena pitäminen ja kehittäminen ovat tärkeitä toiminnan tulosten laadullisen ja määrällisen tason ylläpitämiseksi ja parantamiseksi. Se myös edesauttaa resurssien kohdentamisessa oleellisiin sisältöihin. Sekä omaehtoisin että työnantajan toimesta toteutettaviin koulutuksiin osallistumista kannustetaan. Kehittymishalukkuutta, koulutustarpeita ja toiveita kartoitetaan kehityskeskusteluissa.

Yhteistyötoimikunta, johon on yhdistetty myös työsuojeluyhteistoiminta, on toiminut työnantajan ja työntekijöiden yhteistoimintaelimenä. Yhteistyötoimikunta kokoontui vuoden aikana kerran. Puheenjohtajana toimi maakuntahallituksen jäsen Reijo Löytynoja. Työpaikkakokouksia pidettiin kesälomakautta lukuun ottamatta kuukausittain pääsääntöisesti maakuntahallitusten kokousten jälkeisinä päivinä.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

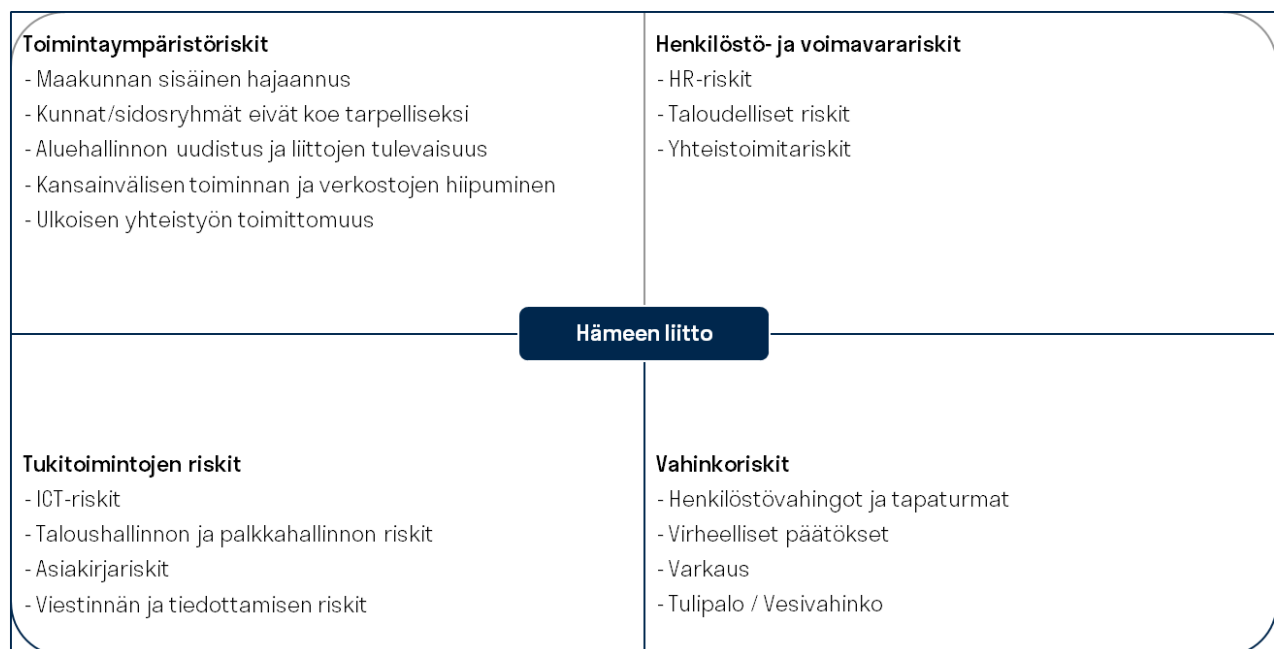
Heikkinen Jari, 04.04.2024

Johtoryhmä kokoontui pääsääntöisesti kahden viikon välein sekä aina viikkoa ennen maakuntahallituksen kokousta. Henkilökunnan edustaja oli jäsenenä johtoryhmässä. Muistiot johtoryhmistä olivat asianhallinta-järjestelmässä henkilökunnan nähtävissä. Vastuualueet ja tiimit pitivät omia kokouksiaan säännöllisesti 1–4 kertaa kuukaudessa.

Kehityskeskustelut käytiin pääsääntöisesti kaksi kertaa vuodessa, alkuvuonna ja loppuvuonna 2023. Alkuvuodesta henkilöstön kanssa käytiin tavoitekeskustelut ja loppuvuodesta arviointikeskustelut.

Työterveyspalvelut liitto osti vuonna 2023 Mehiläisen työterveydeltä. Työterveyspalvelut ovat varsin kattavat.

1.1.5 Arvio riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista



Arviossa riskillä tarkoitetaan epävarmuuden vaikutusta tavoitteisiin. Vaikutus on poikkeama odotetusta, niin myönteisessä kuin kielteisessä mielessä. Hämeen liitolle on laadittu riskikartoitus, jossa liiton riskit on oheisen kuvan mukaisesti jaettu toimintaympäristö-, henkilöstö- ja voimavara-, tukitoiminto- ja vahinkoriskeihin.

Kullekin riskille määritellään toteutumisen todennäköisyyden ja vaikutuksen suuruuden perusteella riskitaso, joka saa arvon välillä 1–25. Riskitasoltaan korkeimmiksi riskeiksi on todettu henkilöstö- ja voimavarariskeihin lukeutuvat HR ja toiminnan haavoittuvuus (riskitaso 20) sekä taloudellisiin riskeihin lukeutuva niukkeneva kuntatalous sekä maksuvalmiuden niukkeneminen/kassavaje (riskitaso 16).

HR-riskieissä on tunnistettu, että liiton henkilöstön määrä on tehtävien moninaisuuteen ja laajuuteen nähden suppea. Henkilöstön pienen määrän ja tehtäville tyypillisen erityisasiantuntijuuden vuoksi sijaistaminen on ongelmallista sekä liiton sisältä että ulkoa hankittuna. Siksi etenkin äkilliset vajeet

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

henkilöresursseissa ovat selvä riski toiminnalle. Avaintoimintojen osalta on edelleen tarve pyrkiä parempaan toimivuuden varmistamiseen. Resurssivajeen yllättäessä erinomaiseen toimintavarmuuteen ei päästä. Varahenkilöjärjestelmää on pyritty rakentamaan etenkin juoksevien asioiden hoitamista varten, mutta sekin on varsin niukka.

Taloudellisissa riskeissä on tunnistettu, että kuntien taloudelliset vaikeudet heijastuvat liiton toiminnan rahoitukseen ja sitä kautta toiminnan vaikuttavuuteen. Lisäksi jälkirahoitteen projektitoiminnan on arvioitu haastavan liiton maksuvalmiutta ja kykyä selviytyä juoksevista kuluista. Maksuvalmiuden haasteissa liitto joutuisi sopeuttamaan toimintaansa ja tällöin toiminta lamaantuisi, koska palkkakulut muodostavat selvästi merkittävimmän osan budjetin menoista. Liitto onkin pyrkinyt hallitsemaan taloudellisia riskejä aktiivisella talouden seurannalla sekä laskutuksen että maksatusten oikealla rytmittämällä.

Seuraavaksi korkein riskitaso on tukitoimintojen riskeihin lukeutuvilla ICT-, talous- ja palkkahallinnon riskeillä (riskitaso 15). Kyseisten riskien toteutumisen todennäköisyyden on kuitenkin arvioitu olevan alle 20 %.

Tietoteknisten työvälineiden ja tietoturvan osalta riskejä on pyritty hallitsemaan ja pienentämään sopimus pohjaisella ICT-palveluiden hankkimisella Kuntien Tiera Oy:ltä (jäljempänä Tiera) muun muassa liiton palvelintoimintojen osalta. Asianhallintajärjestelmän, taloushallinnon järjestelmien ja henkilöstöhallinnon järjestelmien osalta käytetään ulkopuolisen palvelun tarjoajan järjestelmiä, jolla on toimintavarmuuden lisäksi haettu toiminnan tehokkuutta ja järjestelmien ajanmukaisuutta.

ICT- ja talous- ja palkkahallinnon riskien toteutumisen todennäköisyyttä on siten pienennetty ulkoistamalla sekä ICT-palveluita että talous- ja palkkahallinto. ICT-riskien hallintakeinoina on muun muassa palvelujen tuottajien sopimuksien noudattamisen valvominen ja käytössä olevien tietojärjestelmien ajan tasalla pitämisen varmistaminen. Esimerkiksi syksyllä 2023 Hämeen liitto reklamoi Tieraa sen palvelutuotannossa ilmenneestä virheestä. Office 365-pilvipalvelut ovat olleet pois käytöstä palveluntuottajasta johtuneesta syystä. Palveluntuottaja on korjannut virheensä ja hyvittänyt virheestä aiheutuneet vahingot reklamaatiossa vaaditun mukaisesti. Palkka- ja taloushallinnon riskien hallintakeinoja ovat muun muassa varmistaa palveluntuottajan kyky hoitaa sopimuksella sovitut palvelut, aktiivinen yhteydenpito palvelun tuottajaan, tarvittaessa reklamointi ja sen jälkihoidon toimivuus.

Toimintaympäristöriskeistä korkeimman riskitason riskeiksi arvioitiin maakunnan sisäinen hajaannus ja ulkoisen yhteistyön toimimattomuus, joiden riskitaso oli 10. Toteutuessaan näiden riskien vaikutuksien arvioitiin olevan Hämeen liiton toiminnalle erittäin merkittävät.

Viestinnän ja tiedottamisen riskeistä korkean riskitason riskiksi arvioitiin kriisiviestinnässä epäonnistuminen, jonka riskitaso oli 10. Kriisiviestinnässä epäonnistumisen arvioitiin vaikuttavan merkittävästi Hämeen liiton toimintaan.

Vahinkoriskeissä ei ollut korkean riskitason riskejä. Hämeen liiton vakuutukset ovat ajan tasalla ja riittävän kattavat. Sekä työntekijöiden että luottamushenkilöiden ja toimitilojen ja irtaimen omaisuuden vakuutus turva on pidetty ajan tasalla. Ulkopuolisille ei ole aiheutettu vahinkotapahtumia vuonna 2023.

1.1.6 Ympäristötekijät

Hämeen liiton toiminnasta ei aiheudu suoria ympäristöhyötyjä tai ympäristöhaittoja, eikä myöskään sellaisia ympäristövastuita, joista voisi aiheutua Hämeen liitolle suoria kustannuksia tai muita velvoitteita tai taloudellista hyötyä.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1.2 Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla suhteessa liiton toiminnan luonteeseen, eikä niissä ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella. Vuonna 2014 maakuntavaltuusto hyväksyi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Maakuntahallitus hyväksyi joulukuussa 2020 päivitetyn sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Maakuntajohtaja vastaa ja päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta.

Liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja, säädöksiä, päätöksiä ja hyvää hallintotapaa noudattaen. Liiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla. Toimintamenetelmiä tarkastellaan ja kehitetään koko ajan ja sisästä ohjeistusta uudistetaan sen mukaisesti, että toimintaan liittyvät riskit saadaan minimoitua.

Taloudellisten tavoitteiden toteutumisista on raportoitu maakuntahallitukselle neljännesvuosittain ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumista on raportoitu hallitukselle puolivuositain. Varojen käyttö, toiminnan tuloksellisuus ja tavoitteiden toteutuminen esitetään maakuntavaltuustolle toimintakertomuksessa ja talousarvion toteutumavertailussa sekä tarvittaessa tilivuoden kuluessa.

Hämeen liiton riskikartoituksessa on nimetty riskit, arvioitu niiden todennäköisyys ja vaikuttavuus ja määriteltä niiden kautta kunkin riskin riskitaso sekä kirjattu riskien hallintakeinot ja vastuuhenkilöt.

Tilikauden 2023 aikana Hämeen liiton solmimilla sopimuksilla ei pääsääntöisesti ollut ennakoimattomia seuraamuksia. Syksyllä 2023 Hämeen liitto reklamoi Kuntien Tiera Oy:tä sen palvelutuotannossa ilmeneestä pilvipalveluita koskeneesta virheestä. Palveluntuottaja on korjannut virheensä ja hyvittänyt virheestä aiheutuneet vahingot reklamaatioissa vaaditun mukaisesti. Jokainen vastuualueen johtaja seuraa oman vastuualueensa osalta sopimusehtojen noudattamista ja voimassaoloaikaa, erityisesti sopimusehtoihin kuuluvia maksuja maksettaessa. Kaikkia Hämeen liiton sopimuksia hallinnoidaan asianhallintajärjestelmässä.

Sisäisen valvonnan osalta ei kuluneella tilikaudella havaittu puutteita. Kuluneella tilikaudella liitossa ei tapahtunut sellaisia vahinkotapahtumia, jotka olisivat aiheuttaneet korvausten maksamista.

Hämeen liitossa ei ole sisäistä tarkastajaa. Asioiden valmistelu, virkamiespäätöksenteko, työnjako sekä taloudelliset ja toiminnalliset prosessit on määriteltä ja niiden toimiminen asetettujen ohjeiden ja sääntöjen mukaisesti on osa päivittäistä johtamista ja esimiestehtävää. Vastuualueiden johtajat vastaavat oman vastuualueensa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hoitamisesta ja raportoivat tarvittavalla tavalla maakuntajohtajalle. Toimintojen oikeellisuutta on edesauttamassa selkeä vastuiden määrittely muun muassa hallintosäännöllä ja talousarvion täytäntöönpano-ohjeella. Valtuuston asettamien tavoitteiden sekä työohjelmaan sisältyvien tavoitteiden toteutumista seurataan vastuualueiden ja johtoryhmän kokouksissa. Talouden toteutumaa on voitu seurata raportointijärjestelmästä saatujen raporttien avulla.

EU-rakennerahastojen ohjelmakauden rahoituspäätös- ja maksatusmenettelystä on tehty sopimus koordinoivana liittona toimivan Uudenmaan liiton kanssa.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

	2023	2022
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	2569	4029
Toimintakulut	-2613	-4197
Toimintakate	-44	-168
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	5	7
Vuosikate	-39	-161
Poistot ja arvonalentumiset	-7	-7
Tilikauden tulos	-46	-168
Tilinpäätössiirrot	20	52
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-26	-116

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	98	96
Vuosikate/Poistot, %	-572	-2364

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1.3.2 Toiminnan rahoitus

	2023 1000 €	2022 1000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-39	-161
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-39	-161
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset	589	-695
Rahoituksen rahavirta	589	-695
Rahavarojen muutos	550	-856
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	1 445	895
Rahavarat 1.1.	895	1 751
	550	-856

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, €	-190	-149
Kassan riittävyys, pv	202	78

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1.4 Tasetarkastelu

Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2023 1000 €	2022 1000 €	VASTATTAVAA	2023 1000 €	2022 1000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	710	717	OMA PÄÄOMA	2 092	2 133
Aineettomat hyödykkeet	17	24	Peruspääoma	732	732
Muut pitkävaik.menot	17	24	Muut omat rahastot	242	257
			Ed. tilikausien yli-/alijäämä	1 144	1 260
Sijoitukset	693	693	Tilikauden yli-/alijäämä	-26	-116
Osakkeet ja osuudet	693	693			
			POISTOERO JA VAPAA-	12	17
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	3 168	3 159	EHTOISET VARAUKSET		
Valtion toimeksiannot	3 168	3 159	Poistoero	12	17
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 796	2 145	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3 168	3 159
Saamiset	351	1 249	Valtion toimeksiannot	3 168	3 159
Lyhytaikaiset saamiset	351	1 249			
Myyntisaamiset	26	60	VIERAS PÄÄOMA	401	711
Muut saamiset	10	74	Lyhytaikainen	401	711
Siirtosaamiset	315	1 115	Ostovelat	81	165
			Muut velat	38	123
Rahoitusarvopaperit	0	8	Siirtovelat	282	423
Osakkeet ja osuudet	0	8			
Rahat ja pankkisaamiset	1 445	888			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 673	6 020	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 673	6 020

TASEEN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Omavaraisuusaste, %	37	36
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	16	18
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, %	16	18
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000€	1 118	1 144
Lainat ja vastuut, 31.12., 1 000 €	12	18

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1.5 Kokonaistulot ja –menot

	1000 €		1000 €
TULOT		MENOT	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	2 569	Toimintakulut	2 618
Muut rahoitustuotot	5	Muut rahoituskulut	0
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien		Pakollisten varausten muutos	0
hyödykkeiden luovutusvoitot	0	- Pakollisten varausten lis (+), väh (-)	0
Investoinnit		- Pysyvien vastaavien	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	hyödykkeiden luovutustappiot	0
- Pysyvien vastaavien		Investoinnit	
hyödykkeiden luovutustulot	0	Investointimenot	0
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Kokonaistulot yhteensä	2 574	Kokonaismenot yhteensä	2 618

YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ HÄMEEN MAAKUNTALIITTO 1-12/2023

Tytäryhteisö

Kiinteistö- ja asuntoyhteisöt
Kt Oy Hämeenlinnan Linnankreivi

61,30 %

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1.6 Konsernitiedot

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2023	2022
	1000 €	1000 €
Toimintatuotot	2 608	4 074
Toimintakulut	-2 652	-4 260
TOIMINTAKATE	-44	-186
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	5	7
Muut rahoituskulut	0	0
VUOSIKATE	-39	-179
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7	-7
TILIKAUDEN TULOS	-46	-186
Tilinpäätössiirot	15	47
Vähemmistöosuudet	1	7
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-30	-132

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	98	96
Vuosikate/Poistot, %	-563	-2 634

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2023	2022
	1000 €	1000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-38	-180
Toiminnan ja investointien rahavirta	-38	-180
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	588	-691
Rahoituksen rahavirta	550	-871
Rahavarojen muutos	550	-871
Rahavarat 31.12.	1 479	929
Rahavarat 1.1.	929	1 800
Rahavarojen muutos	550	-871

KONSERNIRAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-223	-168
Laskennallinen lainanhoitokate	0	0
Lainanhoitokate	0	0
Kassan riittävyys, pv	204	80

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2023 1000 €	2022 1000 €	VASTATTAVAA	2023 1000 €	2022 1000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	234	242	OMA PÄÄOMA	1562	1607
Aineettomat hyödykkeet	20	27	Peruspääoma	732	732
Muut pitkävaik.menot	20	27	Muut omat rahastot	257	272
			Ed. tilikausien yli-/alijäämä	603	736
Aineelliset hyödykkeet	211	212	Tilikauden yli-/alijäämä	-30	-133
Maa- ja vesialueet	136	136			
Rakennukset	75	76	VÄHEMMISTÖOSUUDET	93	94
Sijoitukset	3	3	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMA	3 168	3 159
Muut osakkeet ja osuudet	3	3	Valtion toimeksiannot	3 168	3 159
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	3 168	3 159	VIERAS PÄÄOMA	409	718
Valtion toimeksiannot	3 168	3 159	Pitkäaikainen	0	0
			Lainat rahoituslaitoksilta	0	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 830	2 177			
Saamiset	351	1 248	Lyhytaikainen	409	718
Lyhytaikaiset saamiset	351	1 248	Ostovelat	88	171
Myyntisaamiset	27	60	Muut velat	38	123
Muut saamiset	9	74	Siirtovelat	283	424
Siirtosaamiset	315	1 114			
Rahoitusarvopaperit	0	7			
Osakkeet ja osuudet	0	7			
Rahat ja pankkisaamiset	1 479	922			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 232	5 578	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 232	5 578

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Omavaraisuusaste, %	32	30
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	16	18
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	574	604
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	0	0

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

1.7 Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle tilikauden 2023 tuloksen -25 514,90 euroa käsittelyn seuraavasti:

- 1) kirjataan poistoerojen lisäys 5 207,52 euroa
- 2) puretaan tutkimus- ja kehittämisrahaston pääomaa +15 000,00 euroa
- 3) lisätään tutkimus- ja kehittämisrahaston pääomaa 0,00 euroa.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Argumentit

Kehittäminen

Edistämme maakunnan saavutettavuutta kaksoisiirtymällä (vihreä siirtymä ja digitalisaatio).

Tuemme maakunnan toimijoita TKI-toiminnan kytkemisestä ylitsemaakunnalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön ja arvoverkostoihin.

Valmistaudumme maakunnan energiamurrokseen.

Tuemme Kanta-Hämeen tiedolla johtava asiantuntijia, joka tukee maakuntamme kuntien kehittämistä ja maankäyttöä.

Elinvoimaisuutta edistävää kansainvälinen toiminta on kunnille, kaupungeille ja elinkeinoelämälle päivittäistä ja luontevaa. Tuemme alueen toimijoiden kansainvälistymistä vahvasti omalla asiantuntijamuksemme.

Vahvistamme suunnitelmallisesti ekosysteemituomintamme ja kehitämme sitä tukevaa osaamista ja infrastruktuuria tiiviissä yhteistyössä maakuntamme elinkeinoelämän kanssa.

Toimimme itseohjautuvasti ajantasaisen tiedon ja osaamisen varassa tehden merkityksellistä ja vaikuttavaa työtä.

Hanketuki ja konsortiot

Demokraattisen päätöksenteon tukemme on tehokasta ja luotettavaa.

Kanta-Hämeessä käynnistetään vaikuttavampia, kansainvälisempiä ja yrityslihtöisempiä kehittämishankkeita.

Yhteystenpito maakunnan suurimpien yritysten ja elinkeinotoimijoiden kanssa saadaan pidettyä riittävän tiiviinä.

Eduskuntavaalien jälkeinen yhteistyö kansanedustajien kanssa saadaan toimivaksi.

Edunvalvonta

Kanta-Hämeen merkitykselliset asiasisällöt on huomioitu tulevassa hallitusohjelmassa.

Toteutamme edunvalvontaa aktiivisella, terävöitettyllä ja kulloinkin tarkoituksenmukaisella toimintatavalla.

Teemme vaikuttavaa ja kohdennettua edunvalvontaa tukevaa viestintää.

Luomme eduskuntavaalien jälkeen tarvittavat vaikuttamisen kanavat.

Kumppanuudet

Olemme kuntien kanssa asemoimassa hyvinvointialueiden perustamisen jälkeisen kuntasektorin tehtäväkenttää.

Ratkaisemme toimintatavan, jolla Kanta-Hämeen maakunnan EU-yhteydet ovat riittävät.

Yhteistyö

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

2. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Maakuntavaltuusto asetti 28.11.2022 toiminnalle alla mainitut tavoitteet, joiden toteutumista on arvioitu seuraavasti:

Tavoite toteutui Tavoite saavutettiin tai saavuttamatta jääneiden tulosten osuus oli vähäinen ja epäolennainen.
Tavoite toteutui osittain Vähintään puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.
Tavoite ei toteutunut Tavoite ei toteutunut tai vain alle puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.
Tavoitetta ei voida arvioida Esimerkiksi mittaustulokset valmistuvat myöhemmin tai tavoite on epäselvä.

Tavoite 2023
Edunvalvonta
Toteutamme edunvalvontaa aktiivisella, terävöitetyllä ja kulloinkin tarkoituksenmukaisella toimintatavalla.
Toteuma 2023: Tavoite toteutui
• Kenties merkittävin edunvalvonnan onnistuminen vuonna 2023 oli pääradan kehittämisen eteen sen nykyisessä ratakäytävässä tehty työ. Maan uusi hallitusohjelma linjasi, että uutta ratalinjausta Tampereen ja Helsingin välillä ei toteuteta. • Samoin merkittävä onnistuminen oli LUKE:n Jokioisten toimipaikan investoinnin varmistamiseksi tehty työ. Rahoitus varmistui vuoden 2024 puolella. • Tulevan EU-ohjelmakauden eteläiseen Suomeen kohdistuvaan rahoitukseen vaikuttaminen aloitettiin osana läntisen Suomen maakuntien yhteistyötä. • MORE:n eritasoliittymän toteuttamiseksi tehty työ jatkui ja jatkuu edelleen. • Yhteydenpito maan poliittiseen päätöksentekoon ja keskeisiin keskusvirastoihin on ollut sopivan aktiivista.
Kanta-Hämeen merkitykselliset asiasisällöt on huomioitu tulevassa hallitusohjelmassa.
Toteuma 2023: Tavoite toteutui

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Kanta-Hämeelle tärkeitä hallitusohjelmataavoitteita, jotka maakuntahallitus määritteli keväällä 2023, sisältyy hyvin uuteen hallitusohjelmaan. Maakunnan kannalta uuden hallitusohjelman sisältö onkin kokonaisuutena hyvä ja mahdollistava.”
Luomme eduskuntavaalien jälkeen tarvittavat vaikuttamisen kanavat. Toteuma 2023: Tavoite toteutui
- Vaalipiirin toiminta saatiin käyntiin yhdessä Päijät-Hämeen liiton kanssa jo kesällä. - Yhteydet keskeisiin ministereihin ja heidän avustajiinsa ovat toimivat.
Teemme vaikuttavaa ja kohdennettua edunvalvontaa tukevaa viestintää. Toteuma 2023: Tavoite toteutui
- Viestinnässä ja tiedottamisessa on tarkkaan harkitut viestintästrategian mukaiset kohderyhmät, joille on suunnattu kohderyhmän mukaista sisältöä. - Erityisenä nostona viestinnässä onnistuminen pääradan edunvalvonnan tukena. Viestintä oli vahvaa, strategisesti suunniteltua ja vaikuttavaa. - Medianäkyvyys oli onnistunutta.
Kehittäminen
Edistämme maakunnan saavutettavuutta kaksoissiirtymällä (vihreä siirtymä ja digitalisaatio). Toteuma 2023: Tavoite toteutui osittain
- EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027” rahoitimme hankkeita kahdella hakukierroksella vihreän/puhtaan siirtymän ja digitalisaation edistämiseksi. - Hämeen liitto on ollut myös aktiivinen toimija laaja-alaisen yhteistyön kehittämisessä. Liitto on järjestänyt kunnille yhteisiä info- ja keskustelutilaisuuksia ja osallistunut aktiivisesti keskusteluun vihreän siirtymän kysymyksissä.
Valmistaudumme maakunnan energiamurrokseen. Toteuma 2023: Tavoite toteutui osittain
- Aluesuunnittelussa painopisteenä oli valmistautuminen maakuntakaavan käynnistämiseen. Keskeisinä kysymyksinä kestävä energiasiirtymä ja ilmastonmuutos. - Energiakysymysten selvittämiseen haettiin, ja saatiin rahoitusta Ympäristöministeriöltä. Selvitykset toimivat myös maakuntakaavan taustaselvityksinä.

Kanta-Hämeessä käynnistetään vaikuttavampia, kansainvälisempiä ja yrityslähtöisempiä kehittämishankkeita. Toteuma 2023: Tavoite toteutui
• EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027” rahoitimme hankkeita kahdella hakukierroksella. • Myönsimme kansallista Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -rahoitusta maakuntaohjelman tavoitteiden toteuttamiseksi sekä kansainvälisten rahoitushakemusten valmisteluun. • Maakunnasta jätettiin aktiivisesti hakemuksia kv. rahoitusohjelmien hakukierroksille.
Tuemme maakunnan toimijoita TKI-toiminnan kytkemistä ylimaakunnalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön ja arvoverkostoihin. Toteuma 2023: Tavoite toteutui osittain
• EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027” rahoitimme TKI-toimintaa tukevia ja älykkään erikoistumisen strategian mukaisia hankkeita kahdella hakukierroksella. • Myönsimme kansallista AKKE-rahoitusta maakuntaohjelman TKI-tavoitteiden toteuttamiseen sekä kansainvälisten rahoitushakemusten valmisteluun. • Järjestimme AKKE-rahoitushaun TKI-toiminnan vahvistamiseksi.
Vahvistamme suunnitelmallisesti ekosysteemitointaamme ja kehitämme sitä tukevaa osaamista ja infrastruktuuria tiiviissä yhteistyössä maakuntamme elinkeinoelämän kanssa. Toteuma 2023: Tavoite toteutui osittain
• Toteutimme Häme Goes into Ecosystems -hanketta maakunnan ekosysteemitoinnin vahvistamiseksi Kanta-Hämeeseen kohdennetun TEM:n sopimuksellisen AKKE-rahoituksen puitteissa. • Bio- ja kiertotalouden sekä ruokajärjestelmän ekosysteemisen toiminnan kehittämistä ja koordinaatiota tuettiin myös TEM:n sopimuksellisella AKKE-rahoituksella.
Olemme Kanta-Hämeen tiedolla johtava asiantuntija, joka tukee maakuntamme kuntien kehittämistä ja maankäyttöä. Toteuma 2023: Tavoite toteutui osittain

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

- Tiedolla johtamisen tilannekuvaa on kehitetty vastaamaan entistä paremmin seutukunta- ja kuntakohtaista tarvetta. Maakuntaohjelman seurantamittaristo kehitetään uuden ohjelman yhteydessä. - Liikennejärjestelmän kehittämisen yhteistyörahoituksella on yhdessä kuntien ja valtion kanssa selvitetty Kanta-Hämeen kannalta keskeisiä matkaketjuja ja tunnistettu keskeisimmät kestävän liikkumisen solmupisteet ja niiden kehittämistoimet. - Länsi-Suomen liittojen kanssa laadittiin Länsi-Suomen liikennestrategian toimenpideohjelma, jossa tunnistettiin keskeisimmät yhteiset liikennejärjestelmän kehittämisen painopistealueet ja hankkeet ottaen huomioon mm. huoltovarmuus. - Hämeen liitto on ollut aktiivisesti mukana vaikuttamassa valmisteilla olevan valtakunnallisen Liikenne 12-liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun.
Yhteistyö
Eduskuntavaalien jälkeinen yhteistyö kansanedustajien kanssa saadaan toimivaksi.
Toteuma 2023: Tavoite toteutui
Vaalipiirin työ saatiin käyntiin jo kesällä yhdessä Päijät-Hämeen liiton kanssa.
Ratkaisemme toimintatavan, jolla Kanta-Hämeen maakunnan EU-yhteydet ovat riittävät.
Toteuma 2023: Tavoite toteutui
Häme EU Officen toiminnan jatkumisen rahoitus- ja ohjausmalli saatiin toteutettua. Häme EU Officen toiminta jatkuu Brysselissä yhteisenä maakunnallisena ponnistuksena vuosien 2024–2026 ajan. Toimiston johtajana jatkaa Häme Goes Global -hankkeen ajan johtajana toiminut henkilö.
Yhteydenpito maakunnan suurimpien yritysten ja elinkeinotoimijoiden kanssa saadaan pidettyä riittävän tiiviinä.
Toteuma 2023: Tavoite toteutui
Hämeen liito keskittyi yritysrajpintatoiminnoissaan maakunnan suurimpiin yrityksiin puolustusteollisuusalapainotuksella. Yhteydet kauppakamareihin ja Hämeen yrittäjiin sekä kuntien elinkeinoyhtiöihin ja vastaaviin pidettiin toimivina.
Olemme kuntien kanssa asemoimassa hyvinvointialueiden perustamisen jälkeisen kuntasektorin tehtäväkenttää.
Toteuma 2023: Tavoite toteutui osittain

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Yhteistoiminta hyvinvointialueen kanssa lähti käyntiin. Edunvalvonnan osalta kunnat-maa-kunnan liitto-hyvinvointialue-kolminaisuus hakee vielä uomiansa.
Elinvoimaisuutta edistävä kansainvälinen toiminta on kunnille, kaupungeille ja elinkeinoelämälle päivittäistä ja luontevaa. Tuemme alueen toimijoiden kansainvälistymistä vahvasti omalla asiantuntemuksellamme. Toteuma 2023: Tavoite toteutui
- Häme Goes Global-hankkeessa järjestettiin 36 koulutusta ja työpajaa, joissa aiheina oli Euroopan Unioni, EU-rahoitusosaaminen, kansainväliset yhteistyötaidot ja kansainvälinen liike-toiminta. - Koulutuksiin osallistui yhteensä 1007 kantahämäläistä toimijaa ja kehittäjää kunnista, kaupungeista, elinkeinotoimijoista ja muista tärkeistä sidosryhmistä.
Demokraattisen päätöksenteon tukemme on tehokasta ja luotettavaa. Toteuma 2023: Tavoite toteutui
Liiton päätöksenteon tukemisen tekninen alusta on toimiva. Asiasisältöjä tuotiin päätöksentekijöille parhaalla mahdollisella tavalla. Hallintopäällikön henkilövaihdos aiheutti normaalin sisäänajovaiheen myös päätöksenteon tukemisessa.
Yksilö – Organisaatio – Verkosto
Toimimme itseohjautuvasti ajantasaisen tiedon ja osaamisen varassa tehden merkityksellistä ja vaikuttavaa työtä. Toteuma 2023: Tavoite toteutui
- Henkilökunnan osallistuminen koulutuksiin on mahdollistettu, minkä lisäksi olemme kouluttaneet henkilöstöämme ajankohtaisten teemojen osalta. Tällaisia ovat olleet mm. tiedonhallinta, tietosuojaja tietoturva, kyberturvallisuus, selkeneekö tekstilläsi -selkokieli, saavutettavan PP-esityksen laatiminen, työsuojelu ja hyvinvointi sekä EU-tietoisuus ja monikulttuurisuus. - Olemme olleet muiden liittojen kanssa Yhdessä oppien -hankkeessa, jonka tavoitteena on mm. asiantuntijoiden osaamisen kehittäminen ja verkostoitumisen tukeminen. Verkostot ovat oleellinen perusta toiminnallemme. Hämeen liitto järjesti elokuussa 2023 Länsi-Suomen liittojen henkilöstön virkistäytymispäivän Hämeenlinnassa. - Allekirjoitimme tammikuussa EU Mission: Adaptation to Climate Change. Missio edistää viemään EU:n ilmastomuutokseen sopeutumisen strategiaa käytäntöön. Mission teknisen tuen avulla ymmärrämme paremmin ilmastomuutoksen mukanaan tuomia riskejä, kykenemme varautumaan ja

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

soputumaan muuttuvaan ilmastoon sekä testaamaan ja kehittämään muutokseen sopeutumiseen tarvittavia ratkaisuja.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

3. Talousarvion toteutuminen

Maakuntavaltuusto on päättänyt talousarvion käyttötalousosassa sitovat toimintakatteet seuraaville tulosalueille: luottamushenkilöhallinto, operatiivinen toiminta ja projektit. Maakuntahallitus on hyväksynyt niille sitovat toimintatulot ja -menot käyttösuunnitelma 1:ssä.

Perussopimuksen mukaan jäsenkunnilta kootaan maksuosuuksina se määrä, joka talousarvion mukaan muiden tulojen lisäksi tarvitaan menojen suorittamiseen. Jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät edellisenä varainhoitovuotena toimitetussa verotuksessa jäsenkunnittain kertyneiden kunnallis- ja yhteisöverojen suhteessa. Vuonna 2022 maksuosuuksia kannettiin maakuntavaltuuston päätöksen mukaisesti yhteensä 2.050.500 euroa ja niiden osuus kaikista Hämeen liiton toimintatuloista oli 80 %. Jäsenkuntakohittaiset maksuosuudet vuonna 2023 on esitetty luvussa 3.6.

Talousarvion toteumassa toimintatulojen toteutuma koko Hämeen liiton osalta oli yhteensä 2.569.421,68 euroa (toteuma 106,4 %, laskua 36,3 % / 1.459.607,87 euroa vuodesta 2022). Toimintamenojen toteutuma oli 2.613.608,14 euroa (toteuma 107,4 %, laskua 38 % / 1.583.266,02 euroa vuodesta 2022). Toimintakate vuodelta 2023 on -44.186,46 euroa, vuosikate -38.914,90 euroa ja tilikauden tulos -45.722,42 euroa.

Taseen loppusumma on 5.673.658,58 euroa, joka on 346.332,65 euroa pienempi kuin vuotta aiemmin. Mikäli tilikauden tuloksen käsittely tapahtuu esityksen mukaisesti, tilikauden alijäämä on 25.514,90 euroa. Edellisten tilikausien ylijäämää taseessa on 1.143.626,64 euroa.

Vuonna 2023 suurimman osan Hämeen liiton tulorahoituksesta muodostivat myyntituotot, joiden osuus koko tulorahoituksessa oli 80 %. Liiton toimintamenoista suurimman osuuden muodostivat henkilöstömenot 62 %. Liiton muut kulut jakaantuivat seuraavasti: palveluiden ostot 32 %, aineet, tarvikkeet ja tavarat 1 %, ja muut toimintamenot 5 %.

Liiton viraston luottamushenkilöhallinnon toimintatulot olivat 135.000 euroa (samoin vuonna 2022) ja toimintamenot 90.775 euroa (-19,5 % vuodesta 2022). Operatiivisen toiminnan toimintatulot olivat 2.170.979 euroa (+4,9 % vuodesta 2022) ja toimintamenot 2.250.144 euroa (-0,4 % vuodesta 2022).

Hämeen liiton projektitoimintaa käsiteltiin Hämeen liiton kirjanpidossa omalla kustannuspaikallaan. Projektitoiminnan yhteenlasketut toimintatulot olivat yhteensä 263.443 euroa ja toimintamenot 272.690 euroa. Toimintakate vuodelta 2023 on - 9.246,59 euroa. Euromääräiset hankkeet toteutuivat seuraavasti:

Häme Goes Global	130 247,27 €
REACT – EU tekninen tuki	18 219,16 €
Häme Goes into Ecosystems	124 223,33 €

Laskennallinen kassan riittävyys vuoden 2023 lopussa oli 202 pv (2022 78 pv). Rahavarojen muutos oli +549.869,65 euroa. Liitolla ei ole pitkäaikaisia lainoja.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

3.1 Käyttötalousosan toteutuminen

Sitovat erät tummennettu

Toimielin/tehtävä	TP 2022	Alkuperäinen TA 2023	TA- muutokset	Muutettu TA 2023	TP 2023	Poikkeama
Luottamushenkilöhallinto						
Toimintatulot	135 000	135 000		135 000	135 000	0
Toimintamenot	112 764	135 000		135 000	90 775	44 225
Toimintakate	22 236	0		0	44 225	44 225
Operatiivinen toiminta						
Toimintatulot	2 068 986	1 966 500		1 966 500	2 170 978	204 478
Toimintamenot	2 259 066	1 985 400		1 985 400	2 250 143	-264 743
Toimintakate	-190 080	-18 900		-18 900	-79 165	-60 265
Projektit						
Toimintatulot	1 825 043	147 500	165 842	313 342	263 443	-49 899
Toimintamenot	1 825 043	147 500	165 842	313 342	272 690	40 652
Toimintakate	0	0	0	0	-9 247	-9 247
YHTEENSÄ						
Toimintatulot	4 029 029	2 249 000	165 842	2 414 842	2 569 421	154 579
Toimintamenot	4 196 873	2 267 900	165 842	2 433 742	2 613 608	-179 866
Toimintakate	-167 844	-18 900	0	-18 900	-44 187	-25 287

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

3.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Alkup. TA 2023	TA muutokset	Muutettu TA 2023	TP 2023	Poikkeama
Toimintatulot	2 249 000	165 842	2 414 842	2 569 421,68	154 579,68
Myyntituotot	2 056 500		2 056 500	2 058 215,99	1 715,99
Tuet ja avustukset	152 500	165 842	318 342	264 448,74	-53 893,26
Muut toimintatuotot	40 000		40 000	246 756,95	206 756,95
Toimintamenot	-2 267 900	-165 842	-2 433 742	-2 613 608,14	-179 866,14
Henkilöstömenot	-1 620 100	-59 414	-1 679 514	-1 613 615,38	65 898,62
Palvelujen ostot	-526 750	-104 078	-630 828	-843 199,15	-212 371,15
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-32 500	-1 250	-33 750	-31 245,79	2 504,21
Muut toimintamenot	-88 550	-1 100	-89 650	-125 547,82	-35 897,82
Toimintakate	-18 900	0	-18 900	-44 186,46	-25 286,46
Rahoitustulot ja -menot	500		500	5 271,56	4 771,56
Muut rahoitustulot muilta	500		500	5 285,37	4 785,37
Muut rahoitusmenot				-13,81	-13,81
Vuosikate	-18 400	0	-18 400	-38 914,90	-20 514,90
Poistot ja arvonalentumiset	-6 807		-6 807	-6 807,52	-0,52
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 807		-6 807	-6 807,52	-0,52
Tilikauden tulos	-25 207	0	-25 207	-45 722,42	-20 515,42
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	5 207		5 207	5 207,52	0,52
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	20 000		20 000	15 000,00	-5 000,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	0	0	-25 514,90	-25 514,90

3.3 Investointien toteutuminen

	Kustannus- arvio	Ed. vuoden käyttö	Talousarvio 2023	Toteutuma 2023	Poikkeama
Toimielin: Maakuntahallitus					
Tehtävä: Varsinainen toiminta					
Menot	0	0	0	0	0
Tulot					
Nettomeno	0	0	0	0	0

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

3.4 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen TA 2023	TA-muu- tokset	Muutettu TA 2023	TP 2023	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	-18 400,00	0,00	-18 400,00	-38 914,90	-20 514,90
Investointien rahavirta					
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toiminta ja investoinnit, netto	-18 400,00	0,00	-18 400,00	-38 914,90	-20 514,90
Rahoitustoiminta					
Antolainasaamisten lisäykset muille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset muilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamisten muutos	0,00	0,00	0,00	897 988,20	897 988,20
Korottomien velkojen muutos	0,00	0,00	0,00	-309 203,65	-309 203,65
Vaikutus maksuvalmiuteen	-18 400,00	0,00	-18 400,00	549 869,65	568 269,65

3.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumista

	Sitovuus N x) B x)	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup. talousarvio	TA muutokset	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama	Alkup. talousarvio	TA muutokset	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUSOSA											
Luottamushenkilöhallinto	N	135		135	91	44	135		135	135	0
Operatiivinen toiminta	N	1 985		1 985	2 250	-265	1 967		1 967	2 171	204
Projektit	N	147	166	313	273	40	147	166	313	263	-50
TULOSLASKELMAOSA											
Korkotulot	B										
Muut rahoitustulot	B						1		1	5	4
Korkomenot											
Muut rahoitusmenot	B										
RAHOITUSOSA											
Lainakannan muutokset											
Vaikutus maksuvalmiuteen							-18		-18	-39	-21
YHTEENSÄ		2 267	166	2 433	2 614	-181	2 232	166	2 398	2 535	137

x) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

3.6 Jäsenkuntien maksuosuuksien toteutuminen vuonna 2023

	Kunnallisverot 2021 euro	Yhteisöverot 2021 euro	Verot yhteensä euro	%	Maksuosuus 2023
FORSSA	54 258 326	6 639 092	60 897 418	8,56	175 523
HATTULA	36 817 481	2 194 182	39 011 663	5,48	112 367
HAUSJÄRVI	31 372 057	1 868 680	33 240 737	4,67	95 758
HUMPPILA	6 841 187	719 779	7 560 966	1,06	21 735
HÄMEENLINNA	264 469 980	30 813 962	295 283 942	41,50	850 958
JANAKKALA	61 478 217	4 149 698	65 627 915	9,22	189 056
JOKIOINEN	18 237 250	2 315 354	20 552 604	2,89	59 259
LOPPI	27 873 762	3 048 657	30 922 419	4,35	89 197
RIIHIMÄKI	111 298 951	14 677 973	125 976 924	17,70	362 939
TAMMELA	21 492 778	2 522 111	24 014 889	3,38	69 307
YPÄJÄ	7 922 768	516 965	8 439 733	1,19	24 401
YHTEENSÄ	642 062 757	69 466 453	711 529 210	100,00	2 050 500
Luottamushenkilöhallinto		135 000			
Liiton operatiivinen toiminta		1 915 500			
Projektit		0			
Yhteensä		2 050 500			

Lähde: Verohallinto 7.11.2022

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

4. Tilinpäätöslaskelmat

4.1 Tuloslaskelma

	2023		2022	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 058 215,99		2 001 499,28	
Tuet ja avustukset	264 448,74		1 822 642,33	
Muut toimintatuotot	<u>246 756,95</u>	2 569 421,68	<u>204 887,94</u>	4 029 029,55
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot yhteensä	-1 358 523,59		-2 399 021,73	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-223 933,40		-490 385,60	
Muut henkilösivukulut	-31 158,39		-48 703,69	
Palvelujen ostot	-843 199,15		-942 625,86	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-31 245,79		-44 032,45	
Muut toimintakulut	<u>-125 547,82</u>	-2 613 608,14	<u>-272 104,83</u>	-4 196 874,16
Toimintakate		-44 186,46		-167 844,61
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	5 285,37		7 070,65	
Muut rahoituskulut	<u>-13,81</u>	5 271,56	<u>-143,33</u>	6 927,32
Vuosikate		-38 914,90		-160 917,29
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-6 807,52</u>	-6 807,52	<u>-6 807,52</u>	-6 807,52
Tilikauden tulos		-45 722,42		-167 724,81
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		5 207,52		5 207,52
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		<u>15 000,00</u>		<u>46 705,22</u>
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-25 514,90		-115 812,07

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

4.2 Rahoituslaskelma

	2023		2022	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	-38 914,90	-38 914,90	-160 917,29	-160 917,29
Investointien rahavirta				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta		-38 914,90		-160 917,29
Rahoituksen rahavirta				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos	897 988,20		-264 620,26	
Korottomien velkojen muutos	-309 203,65	588 784,55	-430 606,31	-695 226,57
Rahoituksen rahavirta		588 784,55		-695 226,57
Rahavarojen muutos		549 869,65		-856 143,86
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 445 081,28		895 211,63	
Rahavarat 1.1.	895 211,63	549 869,65	1 751 355,49	-856 143,86

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

4.3 Tase

VASTAAVAA	2023	2022	VASTATTAVAA	2023	2022
PYSYVÄT VASTAAVAT	709 264,05	716 071,57	OMA PÄÄOMA	2 092 063,20	2 132 578,10
Aineettomat hyödykkeet	16 713,18	23 520,70	Peruspääoma	731 905,26	731 905,26
Muut pitkävaik.menot	16 713,18	23 520,70	Muut omat rahastot	242 046,20	257 046,20
			Ed. tilikausien yli-/alijäämä	1 143 626,64	1 259 438,71
Sijoitukset	692 550,87	692 550,87	Tilikauden yli-/alijäämä	-25 514,90	-115 812,07
Osakkeet ja osuudet	692 550,87	692 550,87			
			POISTOERO JA VAPAA-	12 180,24	17 387,76
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	3 167 963,27	3 159 369,85	EHTOISET VARAUKSET		
Valtion toimeksiannot	3 167 963,27	3 159 369,85	Poistoero	12 180,24	17 387,76
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 796 431,26	2 144 549,81	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3 167 963,27	3 159 369,85
Saamiset	351 349,98	1 249 338,18	Valtion toimeksiannot	3 167 963,27	3 159 369,85
Lyhytaikaiset saamiset	351 349,98	1 249 338,18			
Myyntisaamiset	26 518,35	59 570,80	VIERAS PÄÄOMA	401 451,87	710 655,52
Muut saamiset	9 570,36	74 366,38	Lyhytaikainen	401 451,87	710 655,52
Siirtosaamiset	315 261,27	1 115 401,00	Ostovelat	81 598,36	164 261,89
			Muut velat	37 612,92	123 193,90
Rahoitusarvopaperit	0,00	7 602,69	Siirtovelat	282 240,59	423 199,73
Osakkeet ja osuudet	0,00	7 602,69			
Rahat ja pankkisaamiset	1 445 081,28	887 608,94			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 673 658,58	6 019 991,23	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 673 658,58	6 019 991,23

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

4.4 Konsernitiedot

Konsernituloslaskelma

	2023	2022
Toimintatuotot	2 608 273,48	4 073 614,27
Toimintakulut	-2 651 878,67	-4 259 850,17
Toimintakate	-43 605,19	-186 235,90
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	5 285,37	7 070,65
Korkokulut	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	-14,60	-143,33
Vuosikate	-38 334,42	-179 308,58
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 807,52	-6 807,52
Tilikauden yli- ja alipariarvot		
Arvonalentumiset		
Satunnaiset erät		
Tilikauden tulos	-45 141,94	-186 116,10
Tilinpäätössiirot	15 000,00	46 705,22
Vähemmistöosuudet	224,65	7 117,43
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-29 917,29	-132 293,45

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Konsernin rahoituslaskelma

	2023		2022	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	-38 334,42	-38 334,42	-179 308,58	-179 308,58
Investointien rahavirta				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta		-38 334,42		-179 308,58
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos	898 325,83		-262 056,61	
Korottomien velkojen muutos	-309 971,97	588 353,86	-429 161,06	-691 217,67
Rahoituksen rahavirta		588 353,86		-691 217,67
Rahavarojen muutos		550 019,44		-870 526,25
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 479 246,66		929 227,22	
Rahavarat 1.1	929 227,22	550 019,44	1 799 753,47	-870 526,25

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Konsernitase

VASTAAVAA	2023	2022	VASTATTAVAA	2023	2022
PYSYVÄT VASTAAVAT	234 507,65	241 315,17	OMA PÄÄOMA	1 562 474,34	1 607 391,63
Aineettomat hyödykkeet	20 390,08	27 197,60	Peruspääoma	731 905,26	731 905,26
Muut pitkävaik.menot	20 390,08	27 197,60	Muut omat rahastot	256 946,79	271 946,79
			Ed. tilikausien yli-/alijäämä	603 539,58	735 833,03
Aineelliset hyödykkeet	211 473,57	211 473,57	Tilikauden yli-/alijäämä	-29 917,29	-132 293,45
Maa- ja vesialueet	135 794,43	135 794,43			
Rakennukset	75 679,14	75 679,14	VÄHEMMISTÖOSUUKSET	93 247,58	93 617,17
Sijoitukset	2 644,00	2 644,00	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3 167 963,27	3 159 369,85
Muut osakkeet ja osuudet	2 644,00	2 644,00	Valtion toimeksiannot	3 167 963,27	3 159 369,85
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	3 167 963,27	3 159 369,85	VIERAS PÄÄOMA	408 867,90	717 841,24
Valtion toimeksiannot	3 167 963,27	3 159 369,85	Pitkäaikainen	0,00	0,00
			Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 830 082,17	2 177 534,87			
Saamiset	350 835,51	1 248 307,65	Lyhytaikainen	408 867,90	717 841,24
Lyhytaikaiset saamiset	350 835,51	1 248 307,65	Saadut ennakot	42,00	0,00
Myntisaamiset	26 518,35	59 570,80	Ostovelat	88 380,56	171 283,24
Muut saamiset	9 570,36	74 366,38	Muut velat	37 612,92	123 193,90
Siirtosaamiset	314 746,80	1 114 370,47	Siirtovelat	282 832,42	423 364,10
Rahoitusarvopaperit	0,00	7 602,69			
Osakkeet ja osuudet	0,00	7 602,69			
Rahat ja pankkisaamiset	1 479 246,66	921 624,53			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 232 553,09	5 578 219,89	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 232 553,09	5 578 219,89

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

5. Tilinpäätöksen liitetiedot

5.1 Hämeen liiton tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Jaksotus

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien osakkeet on merkitty taseeseen hankintameno.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintameno.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

5.1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty tytäryhteisö Kt Oy Hämeenlinnan Linnankreivi.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tulot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kuntayhtymän ja sen tytäryhteisön keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintamenokaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Tytäryhteisön aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisem-
mille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

5.1.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot		
	2023	2022
Luottamushenkilöstöhallinto	135 000,00	135 000,00
Operatiivinen toiminta	2 170 978,51	2 068 986,16
Viraston projektit	263 443,17	1 825 043,39
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>2 569 421,68</i>	<i>4 029 029,55</i>

Toimintatuotot	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Myyntituotot	2 058 215,99	2 001 499,28	2 058 215,99	2 001 499,28
Tuet ja avustukset	264 448,74	1 822 642,33	264 448,74	1 822 642,33
Muut toimintatuotot	285 608,75	249 472,66	246 756,95	204 887,94
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>2 608 273,48</i>	<i>4 073 614,27</i>	<i>2 569 421,68</i>	<i>4 029 029,55</i>

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

5.1.3 Poistosuunnitelma ja toteutuminen v. 2023

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Poistosuunnitelma 2023	
	Poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet	
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto 10 vuotta
Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto 3 vuotta
Tutkimus- ja kehittämisrahasto	Tasapoisto 3 vuotta
Atk-ohjelmistot	Tasapoisto 3 vuotta
Muut	Tasapoisto 3 vuotta
Aineelliset hyödykkeet	
Rakennukset	
Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto 30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto 10 vuotta
Koneet ja kalusto	
Atk-laitteet	Tasapoisto 3 vuotta
Toimistokalusteet	Tasapoisto 3 vuotta

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

5.1.4 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet kuntayhtymä				
	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet	
	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä	Muut kiinteät koneet, raken- teet ja laitteet	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.2023	23 520,70	23 520,70	0,00	0,00
Lisäykset tilikauden aikana				
Tilikauden poistot	-6 807,52	-6 807,52	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.2023	16 713,18	16 713,18	0,00	0,00

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet konserni					
	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		
	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä	Maa ja vesialueet	Rakennukset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.2023	27 197,60	27 197,60	135 794,43	75 679,14	211 473,57
Lisäykset tilikauden aikana					
Tilikauden poistot	-6 807,52	-6 807,52			
Poistamaton hankintameno 31.12.2023	20 390,08	20 390,08	135 794,43	75 679,14	211 473,57

Pysyvien vastaavien sijoitukset			
	Osakkeet ja osuudet		
	Tytäryhtiö- osakkeet ja osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	689 906,87	2 644,00	692 550,87
Lisäykset tilikauden aikana			
Vähennykset tilikauden aikana			
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	689 906,87	2 644,00	692 550,87

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Tytäryhteisöt						
Nimi	y-tunnus	Kuntayhtymän omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Konsernin osuus (1000 €) omasta pääomasta väraasta pääomasta tilikauden voitosta / tappiosta		
Tytäryhteisöt						
Kt Oy Hämeenlinnan Linnankreivi	0147231-7	61,30 %	61,30 %	681	4	0,4

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Etukäteen maksetut kulut			0,00	0,00
<i>Menoennakot yhteensä</i>	5 379,19	0,00	5 379,19	0,00
Tulojäämät				
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	7 428,00	10 163,50	7 428,00	10 163,50
EU-tuet ja avustukset	270 410,89	1 007 214,59	270 410,89	1 007 214,59
Muut tulojäämät	31 528,72	96 992,38	32 043,19	98 022,91
<i>Tulojäämät yhteensä</i>	309 367,61	1 114 370,47	309 882,08	1 115 401,00
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	314 746,80	1 114 370,47	315 261,27	1 115 401,00

Saamisten erittely				
	2023		2022	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Siirtosaamiset	0,00	514,47	0,00	1 368,16
<i>Yhteensä</i>	0,00	514,47	0,00	1 368,16

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

5.1.5 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Peruspääoma 1.1.	731 905,26	731 905,26	731 905,26	731 905,26
Peruspääoma 31.12.	731 905,26	731 905,26	731 905,26	731 905,26
Muut omat rahastot 1.1.	257 046,20	303 751,42	257 046,20	303 751,42
Siirrot rahastoon	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	-15 000,00	-46 705,22	-15 000,00	-46 705,22
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	242 046,20	257 046,20	242 046,20	257 046,20
Lainanlyhennysrahasto 1.1.	14 900,59	14 900,59		
Lainanlyhennysrahasto 31.12.	14 900,59	14 900,59		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	735 833,03	735 833,03	1 143 626,64	1 259 438,71
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	735 833,03	735 833,03	1 143 626,64	1 259 438,71
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-132 293,45	-132 293,45	-25 514,90	-115 812,07
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>1 592 391,63</i>	<i>1 607 391,63</i>	<i>2 092 063,20</i>	<i>2 132 578,10</i>

Erittely peruspääoman jakautumisesta jäsenkuntien osuuksiksi 31.12.2023			
Kunta	Veroäyryjä v. 1994 tuloista 10 000kpl	Jäsenkuntien osuudet 31.12.2023 €	Jäsenkuntien osuudet 31.12.2023 %
Forssa	106 087,00	85 852,49	11,73
Hämeenlinna	352 052,00	285 003,90	38,94
Riihimäki	153 202,00	123 984,75	16,94
Hattula	47 497,00	38 425,03	5,25
Hausjärvi	40 817,00	33 082,12	4,52
Humppila	11 954,00	9 661,15	1,32
Janakkala	87 011,00	70 409,29	9,62
Jokioinen	28 940,00	23 420,97	3,2
Loppi	35 288,00	28 544,30	3,9
Tammela	28 650,00	23 201,40	3,17
Ypäjä	12 729,00	10 319,86	1,41
<i>Peruspääoma yhteensä</i>	<i>904 227,00</i>	<i>731 905,26</i>	<i>100,00</i>

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Sekkitililimiitti		
	2023	2022
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	0,00	0,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	0,00	0,00

Sekkilimiitti päätetty 30.9.2022

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	271 581,55	405 707,54	271 581,55	405 707,54
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	0,00	13 208,32	0,00	13 208,32
Muut menojäämät	10 659,04	4 448,24	10 659,04	4 283,87
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</i>	<i>282 240,59</i>	<i>423 364,10</i>	<i>282 240,59</i>	<i>423 199,73</i>
<i>Siirtovelat yhteensä</i>	<i>282 240,59</i>	<i>423 364,10</i>	<i>282 240,59</i>	<i>423 199,73</i>

5.1.6 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Vakuudet				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Vuokravastuut				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Vuokravastuu				
Vuokravastuut yhteensä				
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus				
- sopimukseen sisältyvät lunastusveloitteet				
Leasingvastuut yhteensä	12 376,75	18 494,35	12 376,75	18 494,35
- seuraavalla tilikaudella maksettavat	5 059,78	8 322,40	5 059,78	8 322,40
- siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut				
<i>Yhteensä</i>	<i>12 376,75</i>	<i>18 494,35</i>	<i>12 376,75</i>	<i>18 494,35</i>

Leasing sopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta

5.1.7 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.				
	2023		2022	
	Yhteensä	josta projektissa	Yhteensä	josta projektissa
Edunvalvonta	2		1	
Elinvoima	9		9	
Yhteyspalvelut	8		9	
Projektit/Sote	0		23	23
Projektit	2	2	1	1
<i>Yhteensä</i>	<i>21</i>	<i>2</i>	<i>43</i>	<i>24</i>

Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetut luottamushenkilömaksut		
	2023	2022
Hämeen Vihreät ry	364,00	749,00
Hämeen Kokoomus ry	2 811,02	3 322,14
Hämeen Sosiaalidemokraatit ry	3 092,00	4 038,00
Keskustan Etelä-Hämeen piiri	1 160,00	1 818,00
Hämeen Vasemmistoliitto ry	650,00	968,75
Perussuomalaisten Hämeen piiri	764,50	1 119,50
<i>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</i>	<i>8 841,52</i>	<i>12 015,39</i>

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Tilintarkastajan palkkiot		
	2023	2022
TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	2 850,00	2 204,00
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät	5 130,00	2 500,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	560,00	480,00
<i>Palkkiot yhteensä</i>	<i>8 540,00</i>	<i>5 184,00</i>

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

6. Allekirjoitukset ja merkinnät

Hämeen Maakuntaliiton kuntayhtymän, Hämeen liiton vuoden 2023 tilinpäätös on käsitelty maakuntahallituksen kokouksessa 19.2.2024.

Hämeen liiton maakuntahallitus on allekirjoittanut tilinpäätöksen sähköisessä asianhallintajärjestelmässä.

Maakuntajohtaja Toni K. Laine on allekirjoittanut tilinpäätöksen sähköisessä asianhallintajärjestelmässä.

Tilintarkastajan merkintä tilintarkastuksesta

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus. Tilintarkastaja on allekirjoittanut tilinpäätöksen sähköisessä asianhallintajärjestelmässä.

Julkishallinnon palvelut TALVEA Oy
JHTT-yhteisö

Jukka Vuorio
HT, JHT, HM

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

7. Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Kirjanpitokirjat	Säilytys	
Pääkirja	atk-tuloste	10 v
Päiväkirja	atk-tuloste	10 v
Käyttöomaisuuskirjanpito	atk-tuloste	10 v
Ostoreskontra	atk-tuloste	10 v
Myyntireskontrat	atk-tuloste	10 v
Palkkakirjanpito	atk-tuloste	10 v
Palkkakortit	atk-tuloste	pysyvästi
Tilinpäätös	atk-tuloste	pysyvästi
Tase-erittelyt	atk-tuloste	10 v

Tositelajit

- 30 Pankkitositteet
- 32 Ostolaskut P2P
- 34 Hyvitysten kohdistus, ostoreskontra
- 35 Ostolaskujen maksut
- 37 Ostolaskut, maksujen palautukset
- 40 Myyntireskontran viitesuoritukset
- 41 Myyntireskontran käsintallennetut suoritukset
- 42 Intime yleislaskutus
- 80 Web-muistiotosite
- 82 Matkalaskut M2
- 84 Palkkatositteet
- 86 Hyvitysten kohdistus, myyntireskontra
- 91 Kirjanpidon laskennalliset kirjaukset
- 92 Kirjanpidon automaattikirjaukset
- 93 Sisäisenlaskennan laskennalliset kirjaukset
- 94 Sisäisenlaskennan automaattikirjaukset
- 95 Jaksotukset
- 96 Kirjanpidon tulos
- 97 Kirjanpidon tulos laskennallinen
- 98 Sisäisenlaskennan tulos
- 99 Sisäisen laskennan tulos laskennallinen

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

8. Muut liitteet

Maakuntavaltuuston jäsenet

Varsinainen jäsen	osall.	Henkilökohtainen varajäsen	osall.
Forssa			
Ahtola Tero, (ps)	1	Eriksson Otto, (ps.)	–
Häggman Johanna, (kesk.)	-	Vinnikainen Irmeli, (kesk.)	1
Kranni Maija, (vihr.)	2	Sundell Ville, (vihr.)	–
Lintonen Emmi, (sd.)	2	Niemi Kaija-Leena, (sd.)	–
Mattila Sami, (ps.)	1	Aarrelinna Mika, (ps.)	–
Saarenmaa Lotta, (kok.)	2	Jussila Kaisa, (kok.)	–
Hämeenlinna			
Bottas Outi, (vihr.)	2	Lilja Päivi (vihr.)	–
Honkanen Pasi, (ps.)	2	Laine Petri (ps.)	–
Hyvärinen Elisa, (kok.)	1	Rautio Sari (kok.)	–
Koskinen Johannes, (sd.)	2	Nyholm Pentti (sd.)	–
Koskinen Tuomas, (ps.)	2	Lartama Mika (ps.)	–
Kuvaja Annemari, (kok.)	2	Frank Karoliina (kok.)	–
Laatikainen Anne (sd.)	-	Olkinuora Piia (sd.)	–
Nurminen Tiia (sd.)	1	Myllykangas Sari (sd.)	-
Pullinen Teijo (ps.)	-	Rantanen Emmi (ps.)	–
Ranjith Kumar Prabhakaran (sd.)	1	Viitanen Timo (sd.)	–
Reima Aapo (vas.)	-	Juurus Pirkko (vas.)	2
Suokas Kari (kok.)	2	Silpola Veli-Antti (kok.)	-
Virtanen Kalle (kok.)	2	Tuomi Juha (kok.)	–
Riihimäki			
Ahoniemi Taru (sd.)	2	Linberg Maarit (sd.)	–
Aittola Eija (kok.)	1	Viita Kristiina (kok.)	–
Boström Janita (ps.)	1	Selenius Heidi (ps.)	–
Hirviniemi Erja (vas.)	1	Tylli Arja (vas.)	1
Orivuori Salka (vihr.)	–	Jokinen Sari (vihr.)	–
Mattila Petri (sd.)	2	Lehtonen Kari-Veli (sd.)	–

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Portin Ismo (kd.) 28.11.2022 alkaen	1	Saari Hannele (kd.)28.11.2022 alkaen	–
Salo Anu (ps.)	1	Heikkinen Jari (ps.)	1
Siivonen Petri (kok.)	–	Yrjö-Koskinen Aarno (kok.)	2
Sonko Jessica (kok.)	2	Takala Riitta (kok.)	–
Hattula			
Kopra Seppo, (ps.)	1	Niemi Pasi (ps.)	–
Mäenpää Tuula, (sd.)	2	Palo Marjo (sd.)	–
Nieminen Tuomas, (vas.)	1	Jokinen Hanna (vas.)	1
Rantsi Markus, (kok.)	1	Kattelus Jiri (kok.)	–
Hausjärvi			
Lokinperä Pekka, (kesk.)	2	Jaakkola Simo (kesk.)	–
Salminen Kari, (ps.)	2	Määttä Petri (ps.)	–
Strähle Jarkko, (kok.)	–	Nuora Timo (kok.)	2
Humppila			
Ketola Marita, (sd.)	2	Räsänen Tiia (sd.)	–
Räsänen Reetta, (kesk.)	–	Hautala Virpi (kesk.)	1
Janakkala			
Aitto-oja Piia (kd.)	2	Pöhö Mirja (kd.)	–
Halinen Helena (kesk.)	2	Elo Irmeli (kesk.)	–
Helanen Kuura (vihr.)	2	Helin Paula (vihr.)	–
Saarinen Kari (kok.)	1	Lintumäki Aki (kok.)	1
Tammilehto Noora (sd.)	1	Laitinen Outi (sd.)	–
Vesioja Samuli (ps.)	–	Huusko Jouni (ps.)	1
Jokioinen			
Hacklin Jorma (sd.)	2	Kanerva Jyrki (sd.)	–
Kirkkola-Helenius Tarja (vas.)	2	Nummenranta Charlotte (vas.)	–
Loppi			
Pyhälampi Eeva 13.6.2022 alkaen	2	Mikkola Antti (kok.)	–
Louhelainen Suvi (kesk.)	2	Hovi Jori (kesk.)	–
Kollin Ossi (sd.)	2	Pikkarainen Jarmo	–
Tammela			

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Alarto Manu (kok.)	2	Kajava Teemu (kok.)	–
Laajalehto Arja (sd.)	2	Kaakinen Sari (sd.)	–
Pura Eero (kesk.)	2	Kaunisto Jyri (kesk.)	–
Ypäjä			
Leppälahti Markku (kesk.)	1	Paloposki Jouni (kesk.)	1
Hirvonen Elina (kok.)	-	Saarikoski Virve (kok.)	1

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana toimii Johannes Koskinen Hämeenlinnasta, 1. varapuheenjohtajana Eeva Pyhälämpi Lopelta ja 2. varapuheenjohtaja Johanna Häggman Forssasta.

Maakuntavaltuuston 54 jäsenen poliittinen jakautuma on seuraava: Kok. 14, SDP 13, PS 10, Kesk. 7, Vas. 4, Vihr. 4 ja KD 2.

Tarkastuslautakunnan jäsenet

Varsinainen jäsen	osall.	Henkilökohtainen varajäsen	osall.
Laajalehto Arja (sd.)	5	Ketola Marita (sd.)	–
Saarenmaa Lotta (kok.)	5	Sonko Jessica (kok.)	–
Leppälahti Markku (kesk.)	4	Paloposki Jouni (kesk.)	–
Vesioja Samuli (ps.)	5	Ahtola Tero (ps.)	–

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimi Arja Laajalehto ja varapuheenjohtajana Lotta Saarenmaa.

Tilintarkastusta toimittavaksi yhteisöksi maakuntavaltuusto on valinnut TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy:n, jonka vastuullisena tilintarkastajana toimii HT, JHT, HM-tilintarkastaja Jukka Vuorio.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Maakuntahallituksen jäsenet

Varsinainen jäsen	osall.	Henkilökohtainen varajäsen	osall.
Ahonen Antti (kok.)	11	Vuori Inkeri (kok.)	–
Ranne Lulu (ps.) 27.11.2023 asti	3	Niemelä Antero (ps.)	5
Turja Teppo (ps) 28.11.2023 alkaen	1		
Ahtiainen Marko (kok.)	10	Rantsi Markus (kok.)	–
Kaunisto Timo (kesk.) 8.5.2023 asti	–	Kautto Mikko (kesk.)	3
Suojala Leena (kesk) 9.5.2023 alkaen	7		
Lepola Kaisa (sd.)	2	Lax Minna (sd.)	5
Löytynoja Reijo (sd.)	10	Lilja Lasse (sd.)	–
Nahkuri Miia (sd.)	9	Ollila Maaret (sd.)	–
Pekonen Aino-Kaisa (vas.)	8	Auvinen Sari(vas.)	2
Penttilä Mika (kok.)	9	Remes Kimmo (kok.)	1
Salminen Antti (ps.) 8.5.2023 asti	–	Heikkinen Jari (ps.) 8.5.2023 asti	2
Heikkinen Jari (ps) 9.5.2023 alkaen	3	Suomalainen Kari (ps) 9.5.2023 alkaen	3
Soinikoski Mirka (vihr.) 27.11.2023 asti	2	Jussila Veera (vihr.)	4
Bottas Outi (vihr.) 28.11.2023 alkaen	1		

Maakuntahallituksen puheenjohtajana toimi Antti Ahonen. Varapuheenjohtajana toimi Lulu Ranne 27.11.2023 asti ja Teppo Turja 28.11.2023 alkaen.

Maakuntahallituksen jäsenten jakauma:

- seutukunnittain: Forssan seutu 2, Hämeenlinnan seutu 6 ja Riihimäen seutu 3
- poliittinen: Kok. 3, SDP 3, PS 2, Kesk. 1, Vas. 1, Vihr. 1
- tasa-arvo: 5 naista ja 6 miestä

Hämeen yhteistyöryhmä (MYR)

1.1.–31.12.2023

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Ahonen Antti, Hämeenlinna, pj.	Ahtiainen Marko, Janakkala
Muilu Tommi, Hämeen ELY-keskus, 1. vpj.	Mäkäläinen Elina, Hämeen ELY-keskus
Nahkuri Miia, Riihimäki, 2. vpj.	Lepola Kaisa, Forssa
Katajainen Timo, SAK, 3.vpj.	Tuomela Tatu, SAK
Eerikäinen Jussi, Hämeen kauppakamari	Ojantausta Mirja, Hämeen kauppakamari

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Ekqvist Merja, Etelä-Suomen aluehallintovirasto	Uski Veli-Matti, Etelä-Suomen aluehallintovirasto
Haukka Juha, Hämeen Yrittäjät	Kostiainen Pauliina, Hämeen Yrittäjät
Heinimäki Maria, Riihimäen-Hyvinkään kaup-pakamari	Hämäläinen Tuija, Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari
Pyhälampi Eeva, Loppi	Penttilä Mika, Forssa
Jouppila Vesa, Hämeen ELY-keskus	Sartamo Kari, Hämeen ELY-keskus
Kauranen Sinikka, Hämeen ELY-keskus	Lamberg Niina, Hämeen ELY-keskus
Levaniemi Jonni, Hämeenlinna	Laitinen Tiera, Hämeenlinna
Kivikko Kari, Hämeen ELY-keskus	Kukkonen Timo, Hämeen ELY-keskus
Koskinen Johannes, Hämeenlinna	Löytynoja Reijo, Janakkala
Lyytikäinen Teea, Hämeen ELY-keskus, 19.2.2023 saakka Laherto Minna, Hämeen ELY-keskus, 20.2.2023 alkaen	Paukku Jarmo, Hämeen ELY-keskus
Nissilä Minna, Tammela	Räsänen Reetta, Humpila
Nuutinen Päivi, Uudenmaan ELY-keskus	Siimes Heli, Uudenmaan ELY-keskus
Rokkanen Hanna, Hämeenlinna	Lindroos Elise, Hämeenlinna
Ruokonen Jenni, EK, 22.1.2023 saakka Huovinen Jari, EK, 23.1.2023 alkaen	Lehtonen Jari, EK
Rönni Päivi, MTK Häme	Aikio Kari, MTK Häme
Selenius Heidi, Riihimäki	Suomalainen Kari, Riihimäki
Uusi-Laurila Merja, Ruokavirasto	Martikainen Reijo, Ruokavirasto
Veteläinen Aulis, Akava ry	Juvonen Katri, Akava ry
Viitala Ritva, STTK, 19.3.2023 saakka Laakkonen Harri, STTK, 20.3.2023 alkaen	Huotilainen Leena, STTK, 19.3.2023 saakka Forsström Kirsi, STTK, 20.3.2023 alkaen

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Hämeen yhteistyöryhmän sihteeristö

1.1.–31.12.2023

Varsinainen jäsen
Mälly Marko, Hämeen liitto, pj.
Sarkkinen Jyri, Hämeen liitto vpj.
Wuorinen Juho, Hämeen ELY-keskus
Jalonen Johanna, Hämeen ELY-keskus
Sartamo Kari, Hämeen ELY-keskus
Taronen Antti, Uudenmaan liitto
Pysyvät asiantuntijat:
Kukkonen Timo, Hämeen ELY-keskus
Lyytikäinen Teea, Hämeen ELY-keskus, 19.2.2023 saakka
Laherto Minna, Hämeen ELY-keskus, 20.2.2023 alkaen
Puolamäki Anna, Uudenmaan ELY-keskus
Mäkelä Harri, Hämeen ELY-keskus, 19.2.2023 saakka
Lehtinen Kirsi, Hämeen ELY-keskus, 20.2.2023 alkaen
Koponen Heidi, Hämeen liitto
Ylikorpi Marko, Business Finland

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Hämeen liiton jäsenyydet 31.12.2023

ERRIN European Regions Research and Innovation Network
Hämeen kauppakamari
Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari
PRO Ysitie ry
Suomen Kotiseutuliitto ry
Suomen Kylätoiminta ry
Älykkään liikenteen verkosto – ITS Finland ry
Suomen Kuntaliitto ry ("ulkojäsen", palvelumaksu)

Maakuntien liittojen allianssiyhteistyössä Hämeen liitto kuului Länsi-Suomen allianssiin yhdessä Satakunnan, Pohjanmaan, Etelä-Pohjanmaan, Pirkanmaan ja Keski-Suomen kanssa.

Hämeen liiton julkaisut v. 2023

- Tuulivoimatuotantoon soveltuvien alueiden selvitys Kanta-Hämeen maakunnan alueelta
- Kestävät matkaketjut Kanta-Hämeessä
- Faktaa Helsinki-Tampere-väliltä: Pääradan linjausvaihtoehdot

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024

Hämeen liiton organisaatio

Maakuntavaltuusto, 54 jäsentä

Forssan seutu:

Forssa 6, Humppila 2, Jokioinen 2, Tammela 3 ja Ypäjä 2

Hämeenlinnan seutu:

Hattula 4, Hämeenlinna 13 ja Janakkala 6

Riihimäen seutu:

Hausjärvi 3, Loppi 3 ja Riihimäki 10

Tarkastuslautakunta, 4 jäsentä

Maakuntahallitus, 11 jäsentä

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR), 24 jäsentä

Hämeen liiton virasto

Maakuntajohtaja Toni K. Laine

Elinvoima

Yhteyspalvelut

Hämeen liiton viraston organisaatio 31.12.2023

Edunvalvonta Toni K. Laine maakuntajohtaja Jaana Laakso maakuntajohtajan assistentti			
Yhteyspalvelut Jouko Ylipaavalniemi yhteysjohtaja Reetta Sorjonen viestintäpäällikkö	Elinvoima Jyri Sarkkinen kehittämisohtaja Minna Takala projektipäällikkö		Häme Goes Global Krista Taipale hankejohtaja
Hallinto	Aluekehittäminen	Aluesuunnittelu	
Marita Lähteenmäki hallintopäällikkö Auli Hieta taloussihteeri Tanja Knuuttila hallintoassistentti Riikka Rintala hallintosuunnittelija Anna-Riitta Rajaveräjä asianhallintasihteeri (50 %) Olli Vaunumäki atk-suunnittelija	Marko Mälly kehittämispäällikkö Sebastian Hovi aluekehitysasiantuntija Pirkko Kiikeri-Kuusela kehittämiskoordinaattori Jukka Lidman maakunta-analyytikko Arto Saarinen aluekehitysasiantuntija	Heidi Koponen aluesuunnittelupäällikkö Juuso Helander liikenneasiantuntija Paula Mustonen maakuntainsinööri	

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 06.03.2024

Turja Teppo, 15.03.2024

Bottas Outi, 19.03.2024

Ahonen Antti, 15.03.2024

Ahtiainen Marko, 18.03.2024

Heikkinen Jari, 04.04.2024